



Feintool International Holding AG

Präsentation Geschäftsjahr 2024

Medien- und Analystenkonferenz 27. Februar 2025

# AGENDA

---

08.30 Uhr	Eintreffen und Welcome-Kaffee	
09.00 Uhr	Begrüßung	Karin Labhart, CCO
	Jahresrückblick	Torsten Greiner, CEO
	Finanzielle Ergebnisse	Thomas Erne, CFO
	Ausblick	Torsten Greiner, CEO
10 Uhr	Fragen und Antworten	Alle
10.30 – 11.30 Uhr	Apéro & individueller Austausch	Alle



# JAHRESRÜCKBLICK





# HERAUSFORDERNDES UMFELD IN EUROPA


SPIEGEL Wirtschaft

**«Rabenschwarzes Quartal»**  
**Gewinn deutscher Autobauer bricht um die Hälfte ein**

Die Nachfrage ist schwach, der wichtige Markt in China kriselt: sind es karge Zeiten, zeigt eine Analyse. Trotzdem drohen Marktinvestitionen »brutale Jahre«.

30.11.2024, 10.09 Uhr

5 Min



Mitarbeiterin im VW-Werk: «Die nächsten Jahre könnten brutal werden» Foto: Moritz Frankenberg / gph

NZZ

**Deutsche Automobilzulieferer bauen Zehntausende Arbeitsplätze ab – liegt das nur am Umstieg auf das Elektroauto?**

Jüngst kündigte der einstige Getriebespezialist ZF Friedrichshafen die Streichung von bis zu 14 000 Stellen an. Auch Konkurrenten wie Bosch und Continental reduzieren in den Autosparten das Personal. Die schleppenden E-Auto-Verkäufe verschärfen die Lage der Konzerne.

Michael Rasch, Frankfurt  
 31.07.2024, 05.30 Uhr 5 min



Arnulf Hettrich / Imag


Handelsblatt

Autozulieferer

**ZF streicht bis zu 14.000 Stellen in Deutschland**

ZF-Chef Holger Klein hat den Personalabbau seines milliardenschweren Sparprogramms konkretisiert. Jeder vierte Arbeitsplatz im Inland könnte wegfallen. Die Probleme sind auch hausgemacht.

Martin-W. Buchenau  
 26.07.2024 - 16:32 Uhr aktualisiert



Produktion bei ZF: Bei dem Autozulieferer könnten Tausende Arbeitsplätze wegfallen. Foto: ZF

Frankfurter Allgemeine

**Ein Katastrophenjahr für Wärmepumpen**

Von Hanna Decker 21.01.2025, 06:33 Lesezeit: 2 Min.



**Die Hersteller haben im vergangenen Jahr fast 50 Prozent weniger Geräte verkauft. Auch andere Heizungen schwächeln. Der Verbandschef fordert „klare Ansagen“ für die Kunden.**

# DAS FEINTOOL JAHR 2024

## Kostensenkungsmassnahmen in Europa eingeleitet, Ausbau Zukunftsgeschäft

- ▶ Geschäfte in Asien gut: Hohe Profitabilität; Expansion nach Indien; Japan und China als Wachstumstreiber
- ▶ Rekordumsatz in USA bei guter Profitabilität; Erweiterung der Kapazitäten
- ▶ Märkte im Europageschäft stark unter Druck; Konsolidierung
- ▶ Aufgrund negativer Entwicklung in Europa Gesamtumsatz auf CHF 720 Mio. (-15.1%) gesunken
- ▶ Das EBIT lag operativ ohne Einmaleffekte bei einer roten Null (CHF -2.2 Mio.), mit Restrukturierungskosten bei CHF -49.3 Mio.



Das ausgebaute Umform-Werk in Nashville, USA.

# EUROPA

Sehr anspruchsvolles Umfeld, Kostensenkungsmassnahmen eingeleitet

- ▶ Bei e-Motoren spürt Feintool die anhaltende Unsicherheit in der Elektromobilität stark
- ▶ Dazu kommt die anhaltende Baisse im Industriegeschäft
- ▶ Folge: starke Umsatzrückgänge in Europa
- ▶ Mit Kostensenkungsmassnahmen sofort reagiert
- ▶ Nachhaltige Steigerung Wettbewerbsfähigkeit; Werksplanung in Europa wird kontinuierlich überprüft und strategisch angepasst. Zwei Restrukturierungsprojekte in Europa gestartet



Unser hochmodernes Werk für Statoren und Rotoren für e-Motoren in Tokod (HU).



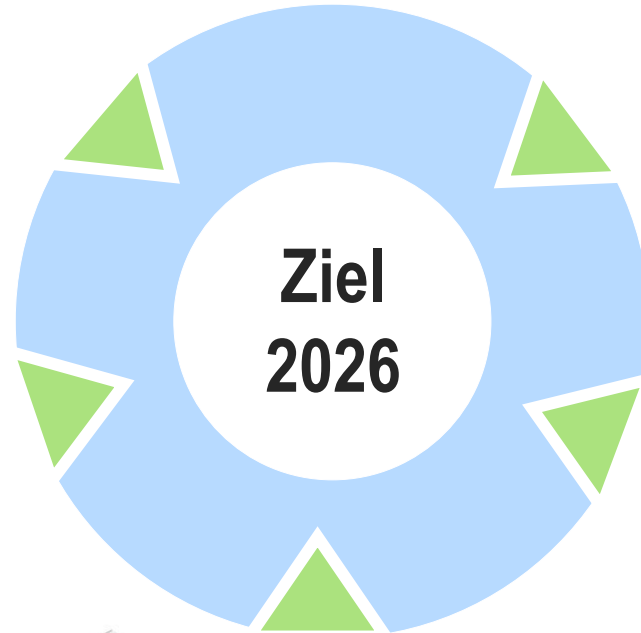
# ZUKUNFTSKONZEPT FÜR LYSS (CH) UND MOST (CZ)



Hauptsitz  
bleibt in Lyss



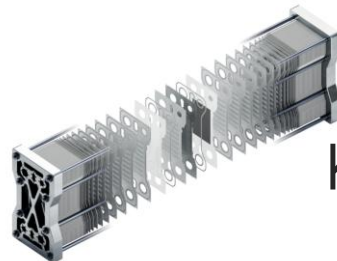
Feintool Service  
Parts (Lyss)



Verlagerung Grossserienproduktion  
Lyss nach Most bis 2025



Kompetenzcenter Feinschneiden  
(Lyss) inkl. Werkzeugbau



Kompetenzcenter Wasserstoff (Lyss)

# ZUKUNFTSKONZEPT EUROPA STATOREN UND ROTOREN FÜR E-MOTOREN

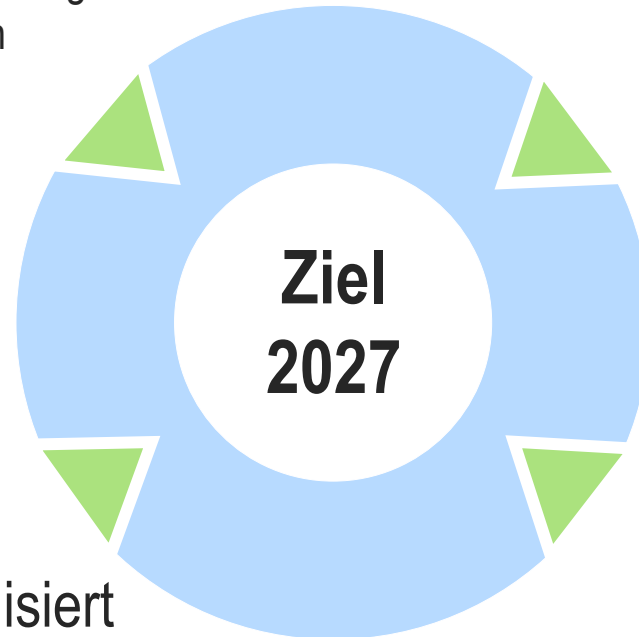
## Feintool Vaihingen (DE) Ausbau

- ▶ Leitung der Business Unit
- ▶ Kompetenzzentrum R&D, Engineering, Werkzeugbau
- ▶ Hochautomatisierte Automotive-Produktion



## Feintool Jessen (DE) spezialisiert

- ▶ Fokus auf Industrieanwendungen



## Feintool Sachsenheim (DE) Schliessung

- ▶ Verlagerung Produktion und Anlagen nach Tokod und Vaihingen
- ▶ 250 von 450 Arbeitsplätzen bleiben nach Plan in der Region erhalten

## Feintool Tokod (HU) wird ausgebaut

- ▶ Höhere Auslastung und Profitabilität
- ▶ Gute Wettbewerbsfähigkeit





# SYSTEM PARTS USA

Rekordumsatz bei guter Profitabilität; Gewinn Marktanteile

- ▶ Feintool USA überzeugte bei Neuaufträgen und konnte Marktanteile dazugewinnen
- ▶ 2025 sind gleich mehrere Produktionsstarts von neuen Programmen geplant
- ▶ Umsetzung der Neuaufträge können durch erfolgte Erweiterung des Werks in Nashville sichergestellt werden
- ▶ Nordamerika bietet attraktive Marktchancen dank starker Nachfrage nach Serienteilen für Verbrennungs- und Hybridantriebe



Neuer Head of Business Unit USA: Rick Bachman

# SYSTEM PARTS ASIEN

Expansion nach Indien, Geschäft in Japan und China stark

- ▶ Gute Geschäftsentwicklung, höchste Profitabilität
- ▶ Expansion mit neuem Werk in Indien (Pune) schreitet voran, Spatenstich erfolgt, SOP Anfang 2026
- ▶ Erfolgreiches Jahr in Japan: Dank sehr guter Kundenbeziehungen zusätzlichen Grossauftrag für Sitzverstellerkomponenten erhalten, Werk Tokoname in Ausbau
- ▶ In China wurde der Rollout der Produktion von Statoren und Rotoren für Elektromotoren fortgesetzt. Grossauftrag für einbaufähige Bipolarplatten für Brennstoffzellen angelaufen



# SYSTEM PARTS ASIEN: WELCOME CEREMONY & SYMPOSIUM H2



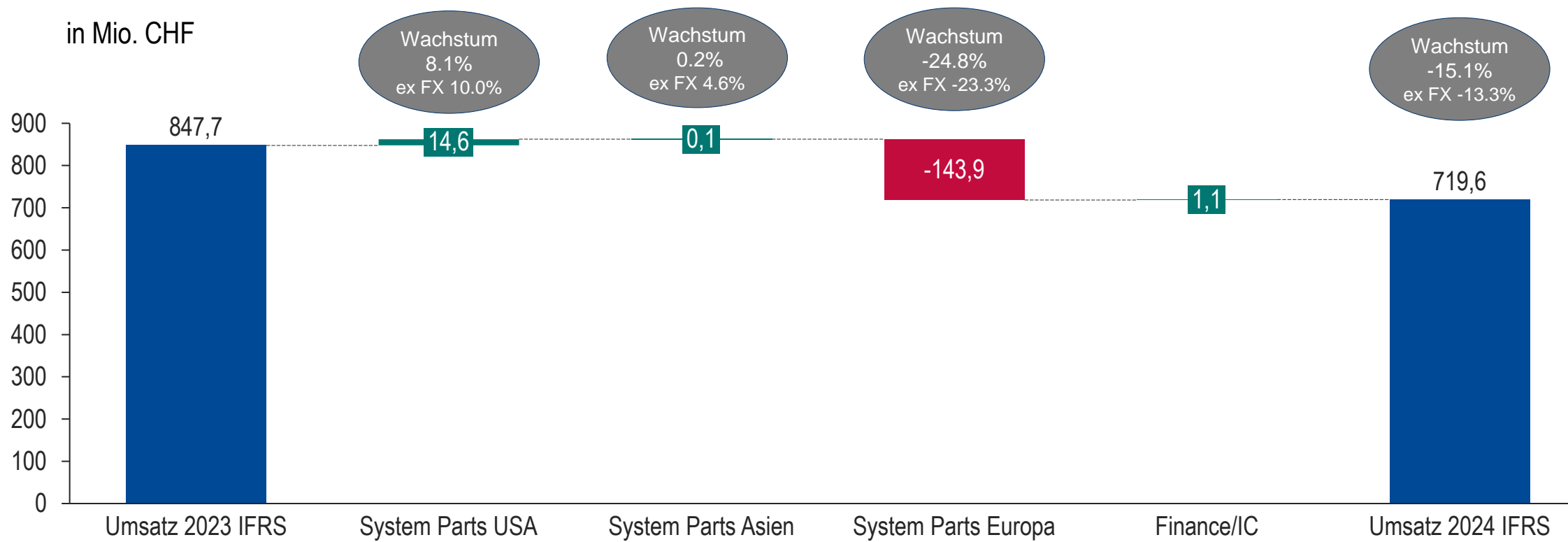


# FINANZIELLE ERGEBNISSE



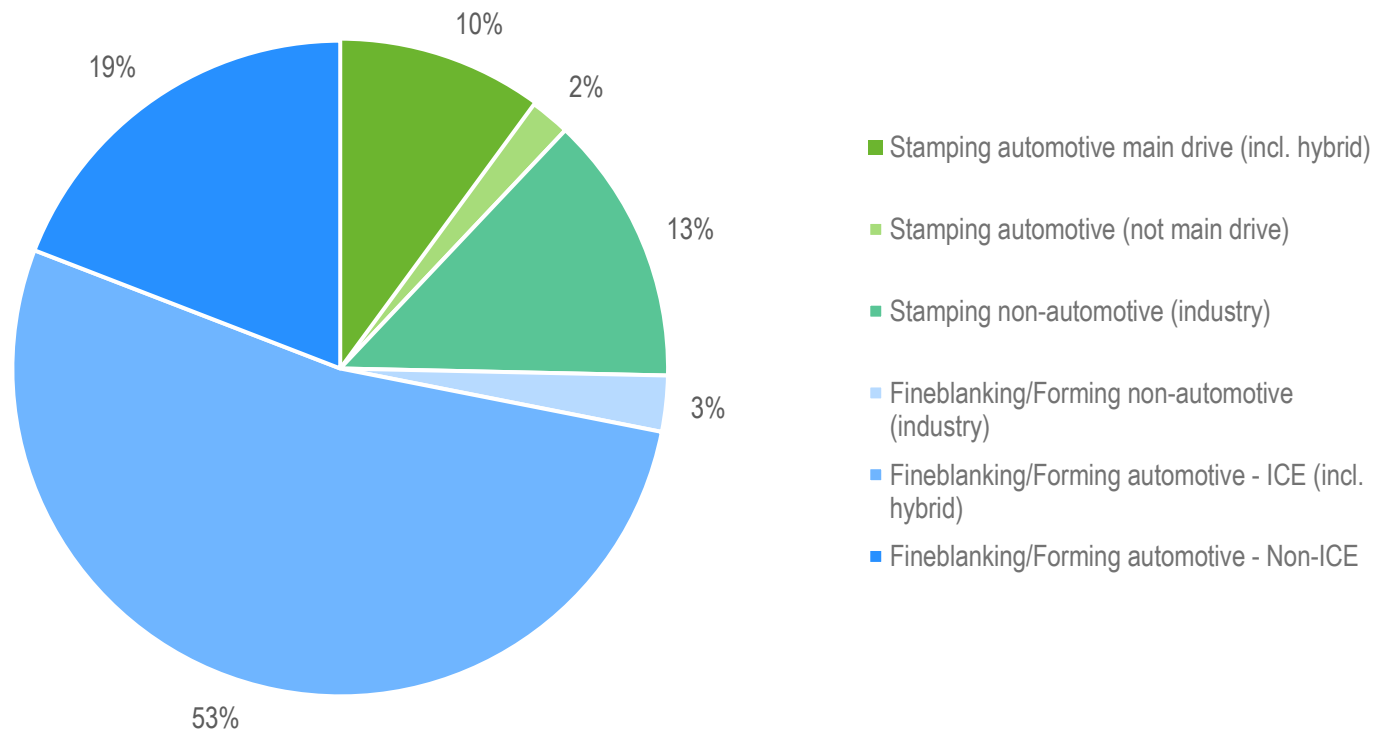
# UMSATZ

## Europas Nachfrageschwäche beeinflusst den Umsatz massgeblich



# UMSATZ NACH ANWENDUNGEN 2024

Der Anteil der non-automotive Umsätze liegt bei 16%



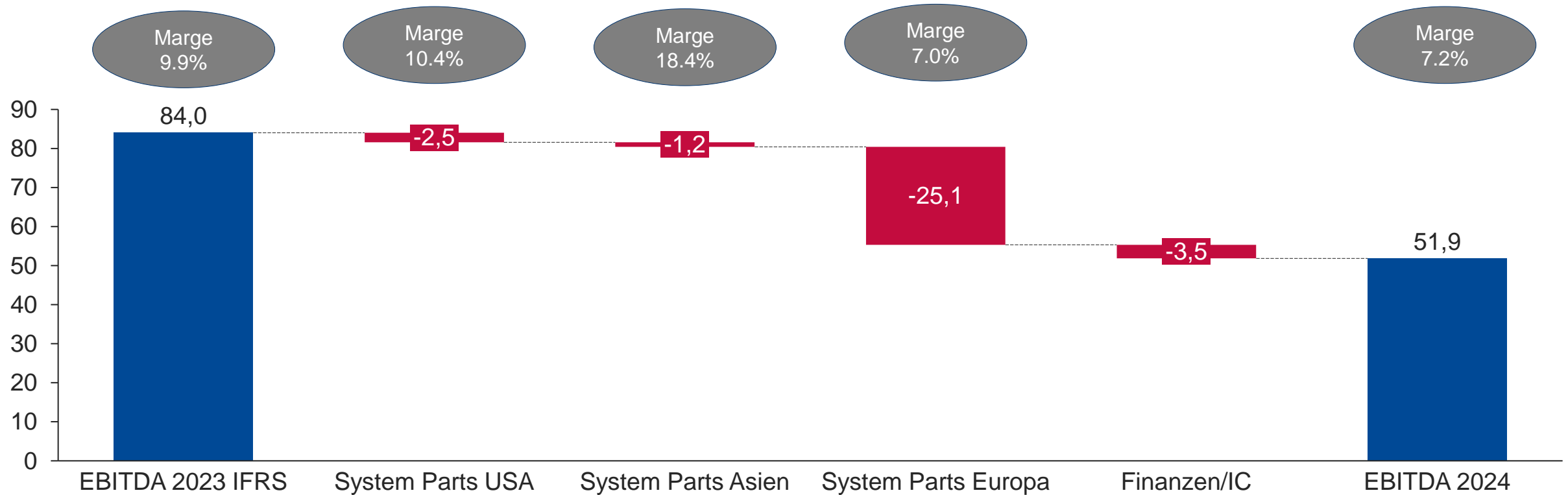
- ▶ Der Bereich Stamping Motorcore (Hauptantriebe) macht 10% vom Gruppenumsatz aus
- ▶ Der Nachfrageeinbruch bei den Elektrofahrzeugen spiegelt sich in geringeren Abrufen wider



# EBITDA – ÜBERLEITUNG 2023 ZU 2024 (OHNE EINMALEFFEKTE)

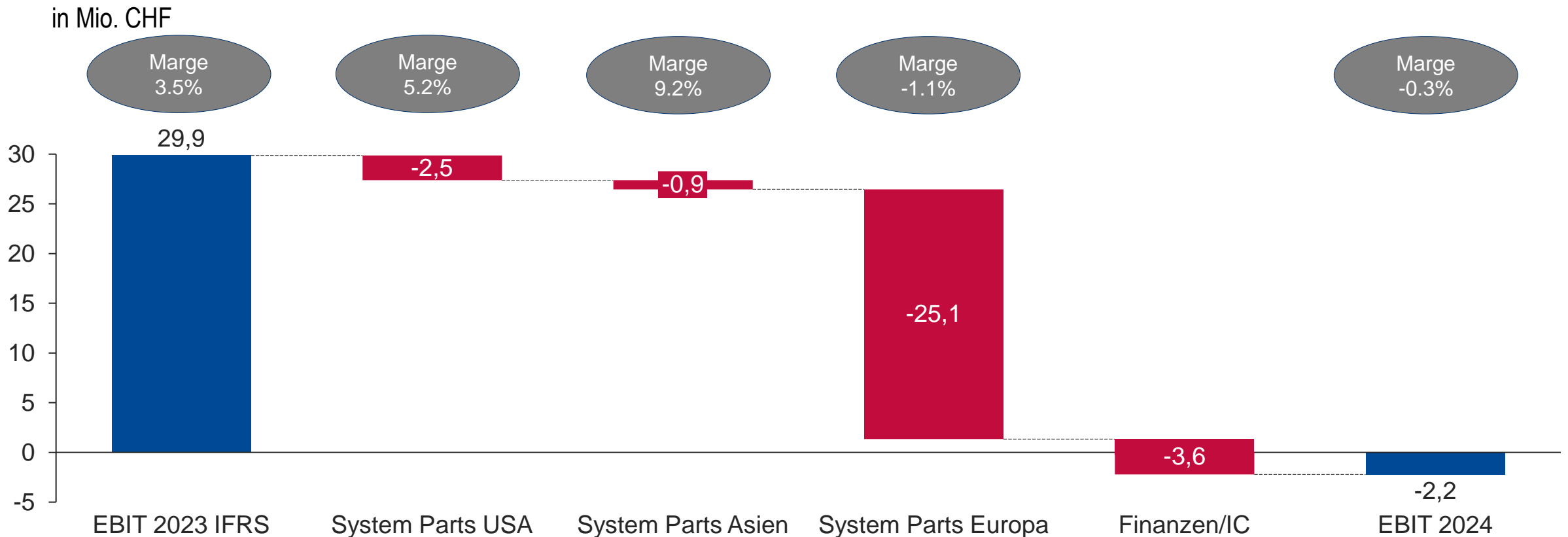
Die EBITDA-Marge liegt umsatzbedingt bei 7.2%

in Mio. CHF



# EBIT – ÜBERLEITUNG 2023 ZU 2024 (OHNE EINMALEFFEKTE)

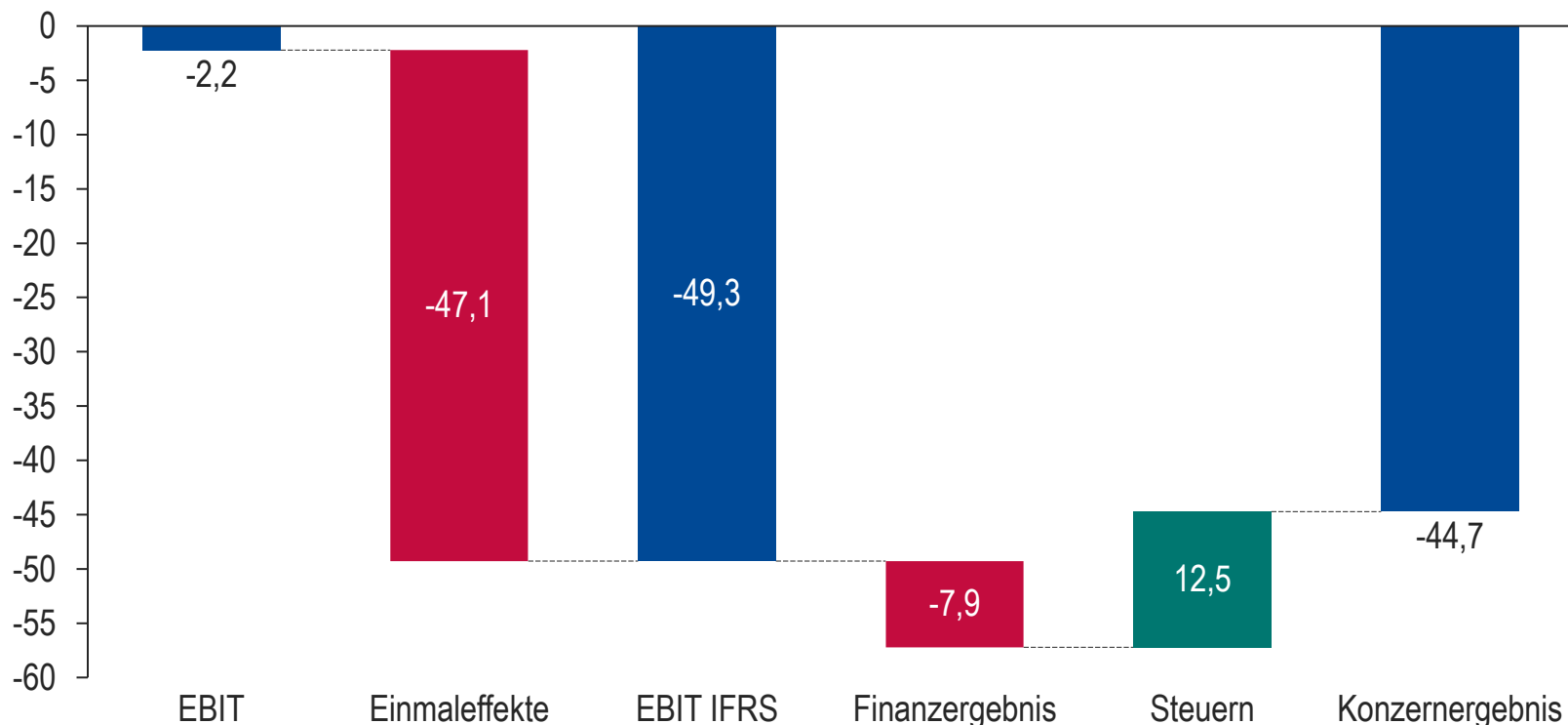
Der starke Umsatzeinbruch konnte nicht komplett kompensiert werden



# KONZERNERGEBNIS 2024

Die Einmaleffekte sind ein Investment in die Zukunft der Feintool

in Mio. CHF



- ▶ Die Restrukturierungen in der Schweiz und in Deutschland belasten das Ergebnis mit 47.1 MCHF
- ▶ Die erwarteten Kosteneinsparungen belaufen sich nach Umsetzung der Massnahmen auf 20-25 mCHF pro Jahr



# BILANZ

Bilanzsumme bleibt auf ähnlichem Niveau wie das Vorjahr

Aktiven	31.12.2024 in Mio. CHF	31.12.2023 in Mio. CHF	Differenz in Mio. CHF
Flüssige Mittel	77.1	82.2	-5.1
Forderungen / übrige Forderungen	103.6	101.0	2.6
Warenbestand / angefangene Arbeiten	106.7	114.1	-7.4
Aktive Rechnungsabgrenzung & übrige Forderungen	5.4	4.8	0.6
Total Umlaufvermögen	292.7	302.1	-9.3
Sachanlagevermögen	365.0	361.3	3.7
Übriges Anlagevermögen	152.9	144.5	8.4
Total Anlagevermögen	517.9	505.8	12.2
Total Aktiven	810.7	807.9	2.8

- ▶ Bilanzsumme stieg leicht auf CHF 810.7 Mio. (31. Dezember 2023: CHF 807.9 Mio.)

# BILANZ

## Weiterhin solide Bilanz und gesundes Eigenkapital

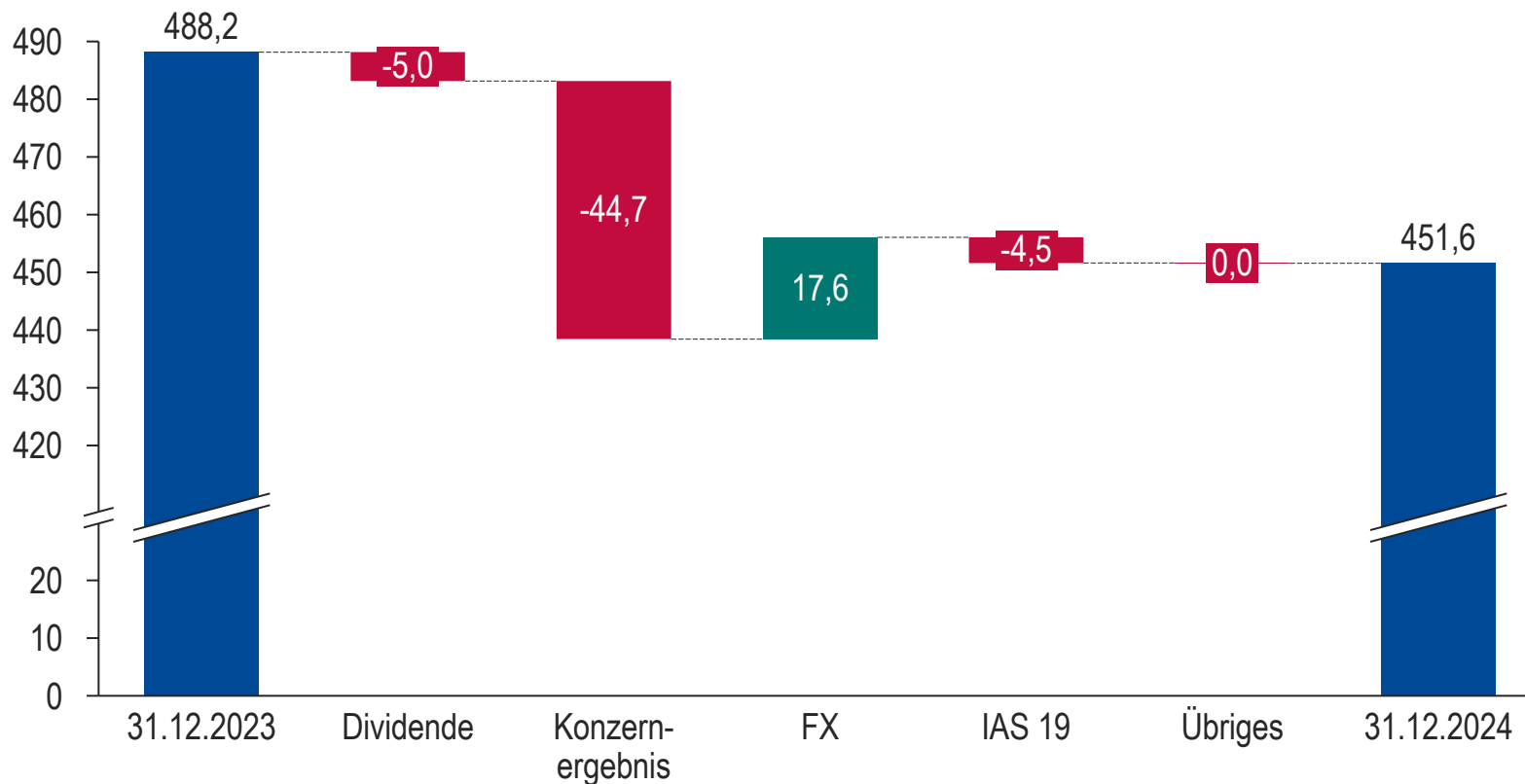
Passiven	31.12.2024 in Mio. CHF	31.12.2023 in Mio. CHF	Differenz in Mio. CHF
Finanzielle Verbindlichkeiten	119.7	106.4	13.3
Übrige Passiven	239.4	213.3	26.1
Eigenkapital	451.6	488.2	-36.6
<b>Total Passiven</b>	<b>810.7</b>	<b>807.9</b>	<b>2.8</b>
EK-Quote	55.7%	60.4%	-4.7%
Nettoverschuldung	42.7	24.2	18.5

- ▶ Eigenkapital sank auf CHF 451.6 Mio.
- ▶ Eigenkapitalquote ist mit 55.7 % immer noch solide
- ▶ Nettoverschuldung stieg auf CHF 42.7 Mio.

# EIGENKAPITAL

Solide Eigenkapitalquote von rund 55.7%

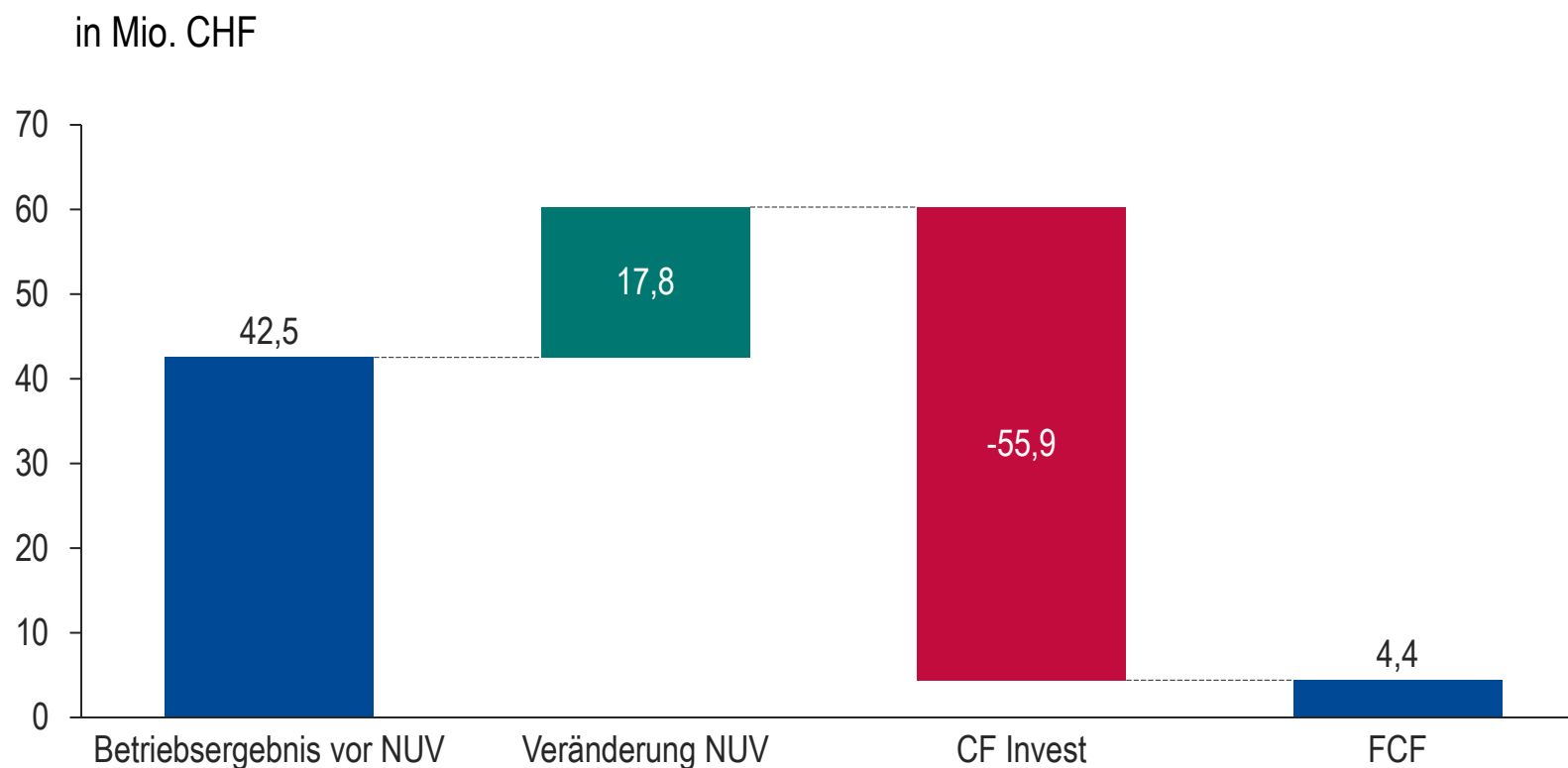
in Mio. CHF



- ▶ Positiver Einfluss durch Währungseffekte (MCHF 17.6) und negativer Effekt durch den Konzernverlust von CHF 44.7 Mio.

# CASH FLOW

Trotz starkem Umsatzrückgang konnte ein positiver Cash Flow erwirtschaftet werden



- ▶ Durch das optimierte Nettoumlaufvermögen und die zurückhaltenden Investitionen resultierte ein positiver Free Cashflow
- ▶ Flüssige Mittel und verfügbare bestätigte Kreditlinien von CHF 214.5 Mio.





AUSBLICK

FEINTOOL

BUILDING ON EXCELLENCE

BUILDING ON EXCELLENCE

BUILDING ON EXCELLENCE

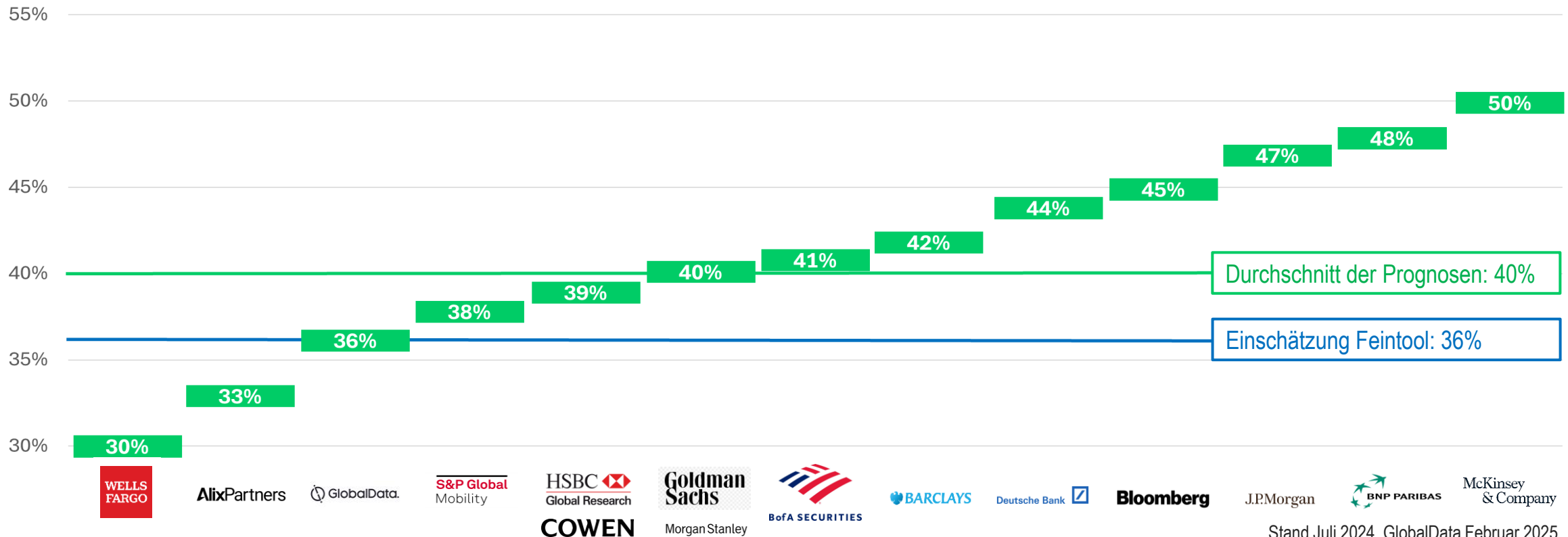
BUILDING ON EXCELLENCE  
ANSION 2024

BUILDING ON EXCELLENCE  
ANSION 2024



# VOLLELEKTRISCHE FAHRZEUGE - MARKTANTEIL 2030

Feintool geht von 36% Marktanteil aus und liegt damit im mittleren Bereich der Prognosen

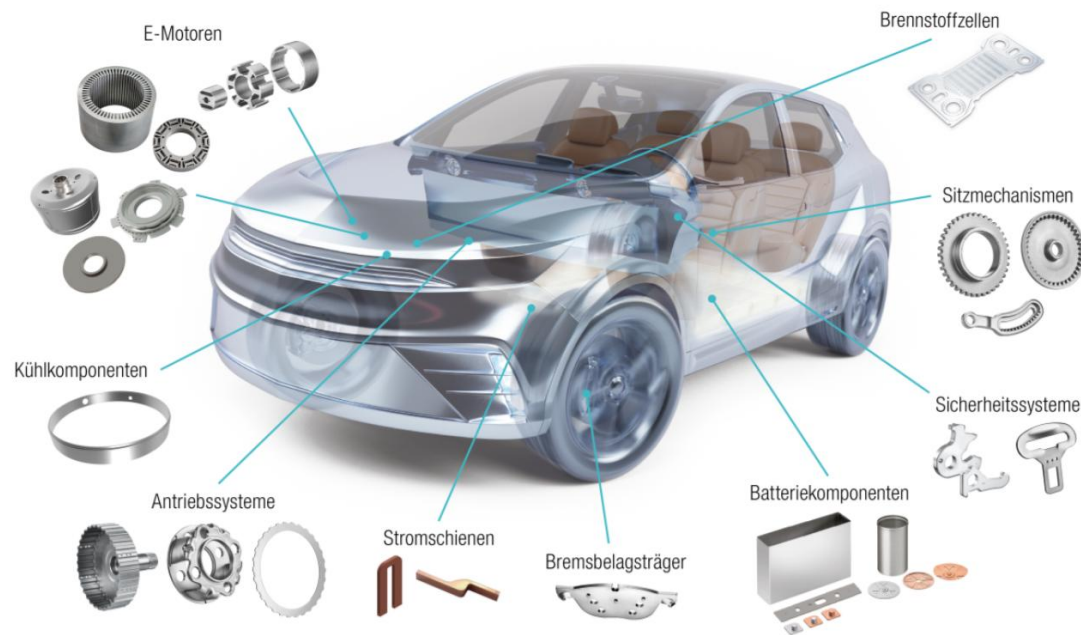


Stand Juli 2024, GlobalData Februar 2025

# UMFASSENDES PORTFOLIO

## Präzisionskomponenten für Automobil- und Industriemärkte

### Automotive



### Industrie

#### Industriemotoren



- ▶ Linearmotoren
- ▶ Servomotoren
- ▶ Antriebsmotoren

#### Lüftungssysteme



- ▶ Luftgebläse
- ▶ Lüftung
- ▶ Axial-/Radialventilatoren

#### Pumpen



- ▶ Zentrifugalpumpen
- ▶ Wasserpumpen
- ▶ Trockenpumpen
- ▶ Wärmepumpen

### Erneuerbare Energie

#### Wind- und Wasserkraft

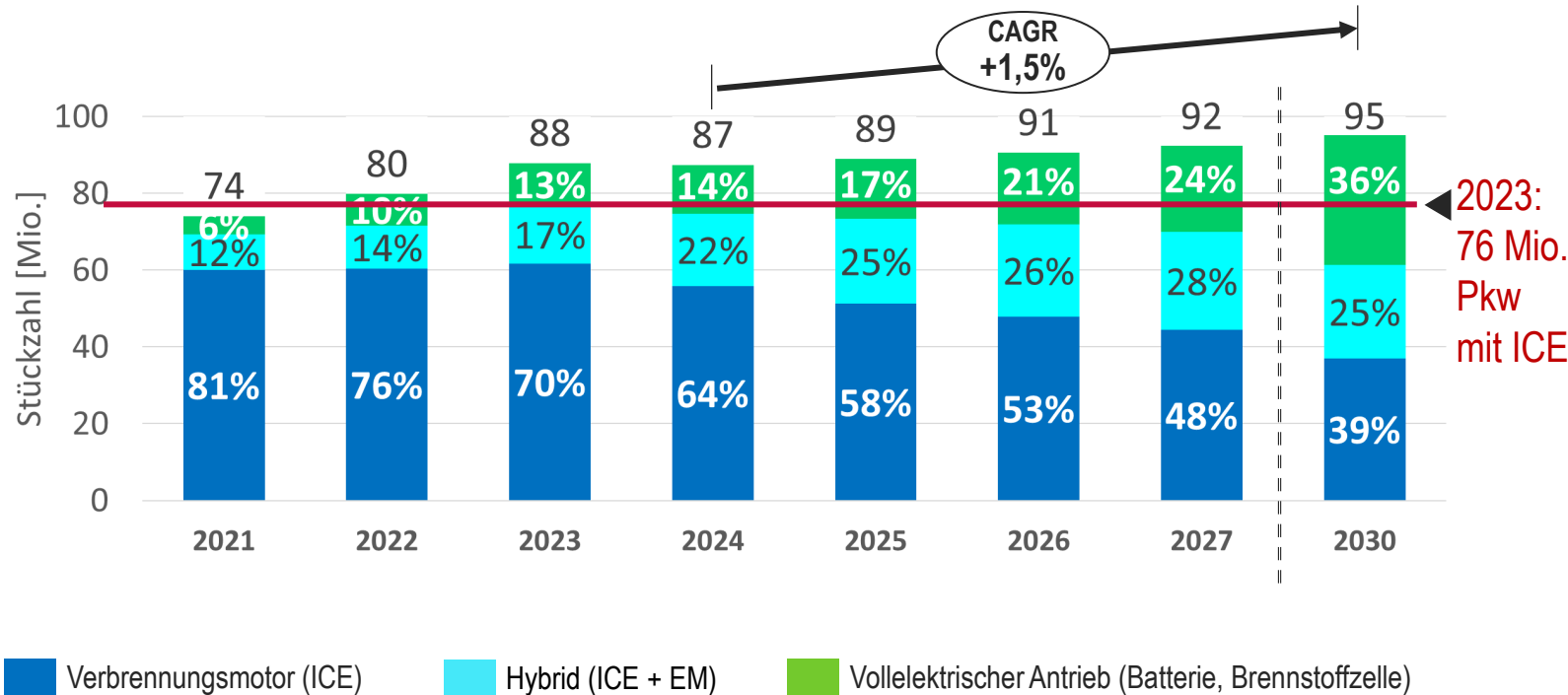


- ▶ Windturbinen
- ▶ Wasserkraftturbinen

# Globale PKW Produktion

## Kontinuierliches Wachstum, Transformation verlangsamt

Anzahl produzierter Fahrzeuge bis 3.5t Gesamtgewicht, weltweit



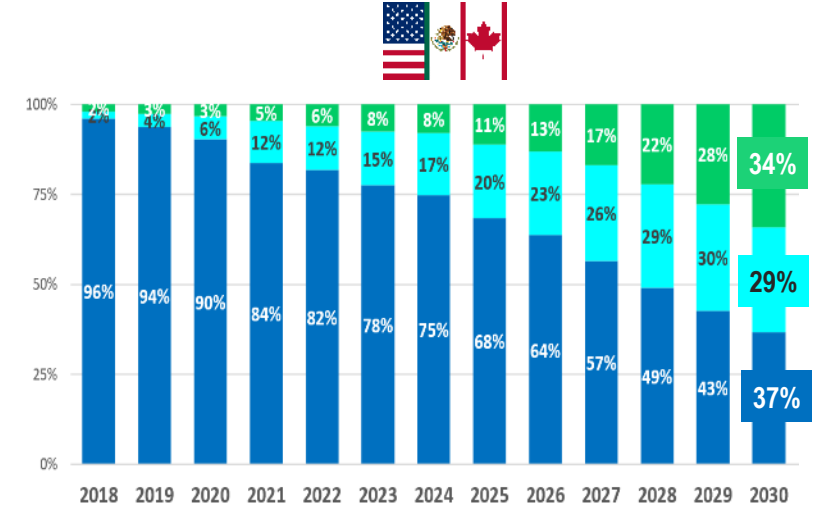
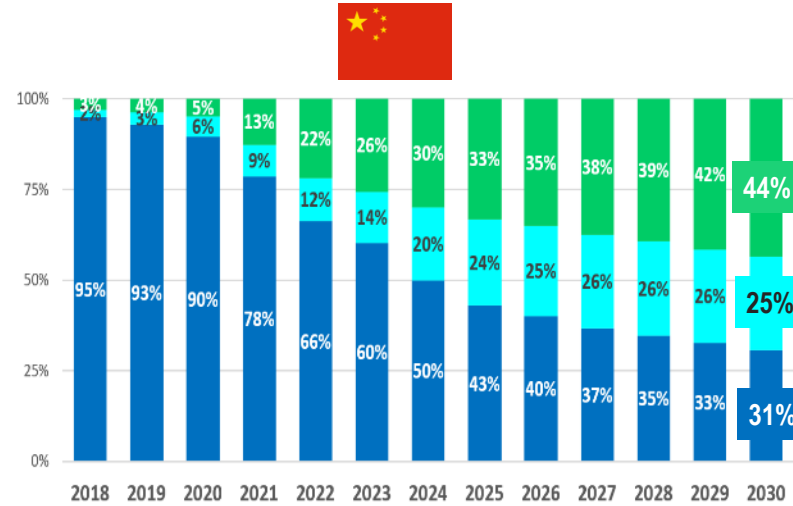
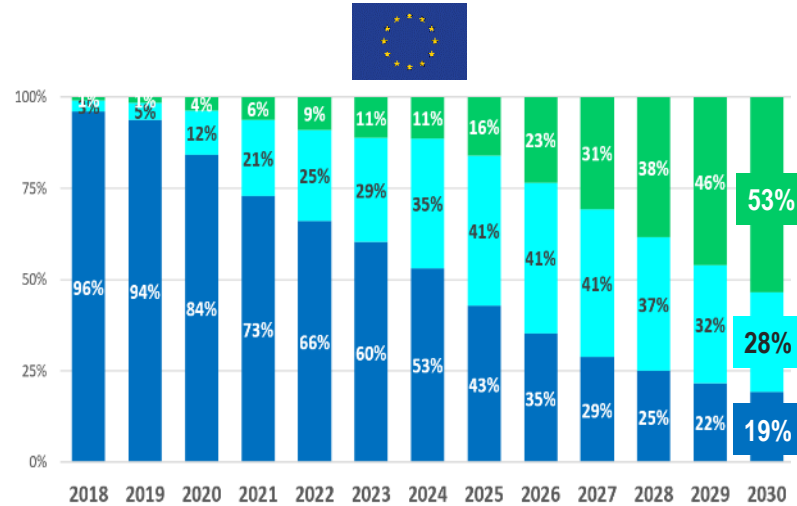
- ▶ Wachstum der PKW-Produktion, in 2026 wieder Vor-Corona-Niveau CAGR +1,5 % (2024-2030)
- ▶ Verlangsamter, aber immer noch deutlicher Trend zu vollelektrischen Fahrzeugen: CAGR +18 % (2024-2030)
- ▶ In 2030 weltweit mehr als jedes dritte produzierte Fahrzeug vollelektrisch

Quelle: GlobalData Februar 2025



# MARKTPROGNOSE STAND FEBRUAR 2025 – REGIONALE SITUATIONEN

Pkw und Fahrzeuge < 3,5t  
 ■ BEV/FCEV (vollelektrisch)  
 ■ Hybride  
 ■ Nur ICE



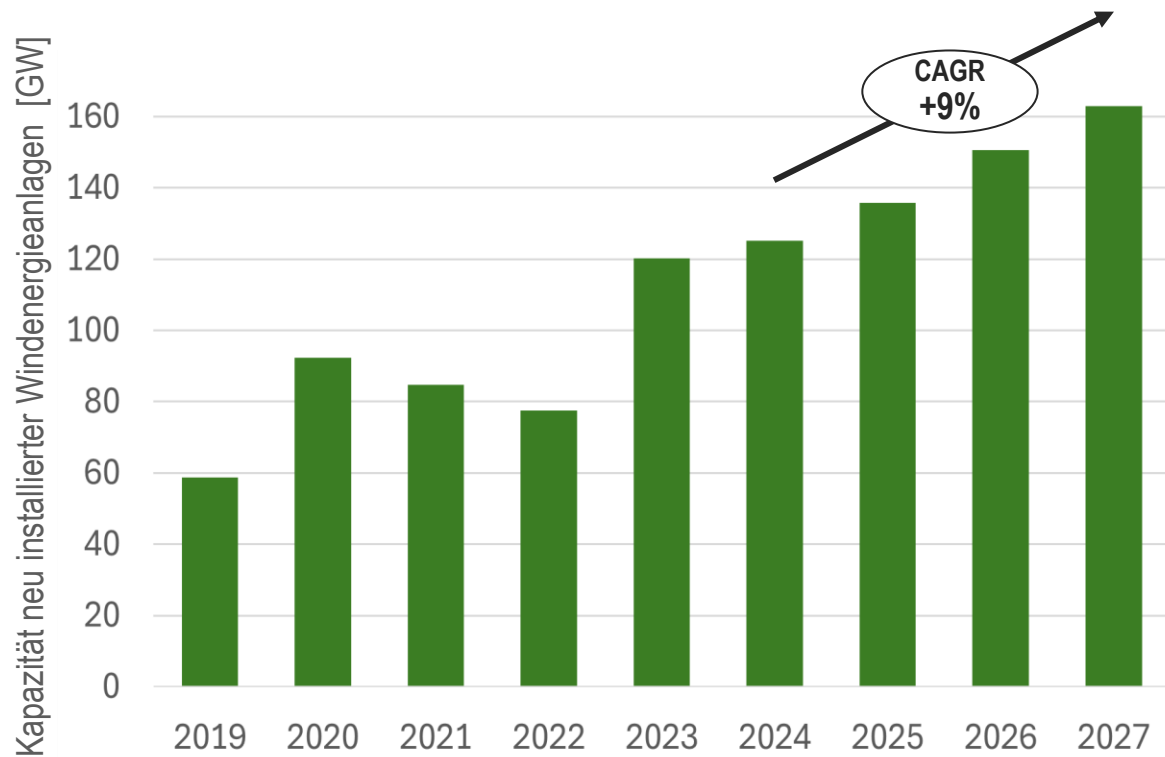
- ▶ Trend zu BEV mittelfristig verlangsamt, aber bestätigt. Global grösster Anteil E-Fahrzeuge in 2030 erwartet (ca. 10 Mio BEV)
- ▶ Hybride werden bis 2028 einen dominanten Marktanteil gewinnen
- ▶ Aktuell Druck auf OEMs, BEV-Verkäufe zu erhöhen (CO2 Flottenziele, Strafen)
- ▶ EU-Verordnungen könnten geändert werden (CO2-Grenzwerte, Strafen, „Verbrennerverbot 2035“)

- ▶ Trend zu BEV stabil. Weltweit höchste Produktionszahl für E-Fahrzeuge in 2030 (13 Mio. BEV)
- ▶ Hybride werden einen relevanten Marktanteil haben
- ▶ Unterschiede am Markt zwischen städtischen und ländlichen Regionen
- ▶ Keine größeren Änderungen seitens der Regierung erwartet

- ▶ Technologiewandel wird kommen, jedoch viel langsamer als in Europa und China. Jedes dritte Auto könnte bis 2030 rein elektrisch sein (5 Mio. BEV pro Jahr)
- ▶ Wachsender Marktanteil von Hybriden, viele neue Modelle
- ▶ Regulatorische Änderungen durch die neue US-Regierung werden erhebliche Auswirkungen auf den Anteil der BEVs haben (in der aktuellen Marktprognose nicht vollständig berücksichtigt).

# AUSBLICK WINDENERGIEANLAGEN - WELTWEIT

## Zunehmender Bedarf an Generatoren für Windturbinen

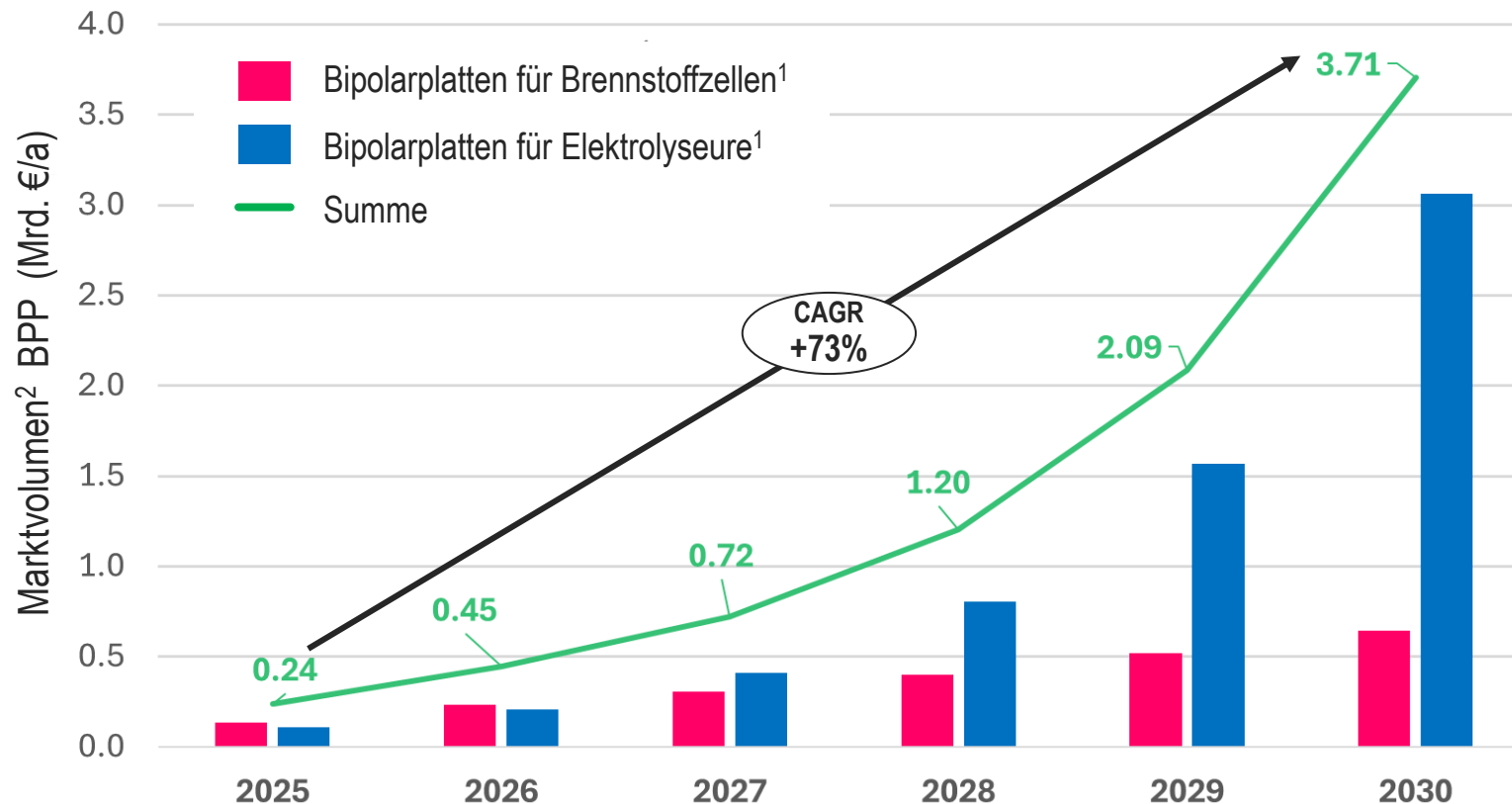


Quelle: GlobalData Dezember 2024

- ▶ Steigende Nachfrage nach Windenergieanlagen getrieben durch Vorgaben zum Ausbau der regenerativen Energieerzeugung (Ersatz fossiler Energieträger, CO<sub>2</sub>-Ziele gemäss Pariser Klimaabkommen)
- ▶ Zunehmender Ausbau der Windenergie sowohl Offshore als auch Onshore
- ▶ Zusätzlich zum Ausbau: wachsender Ersatzbedarf für bestehende ältere Windturbinen (Repowering)

# MARKTPROGNOSE BRENNSTOFFZELLE & ELEKTROLYSEUR - GLOBAL

## Unterschiedliche Marktentwicklung für Bipolarplatten



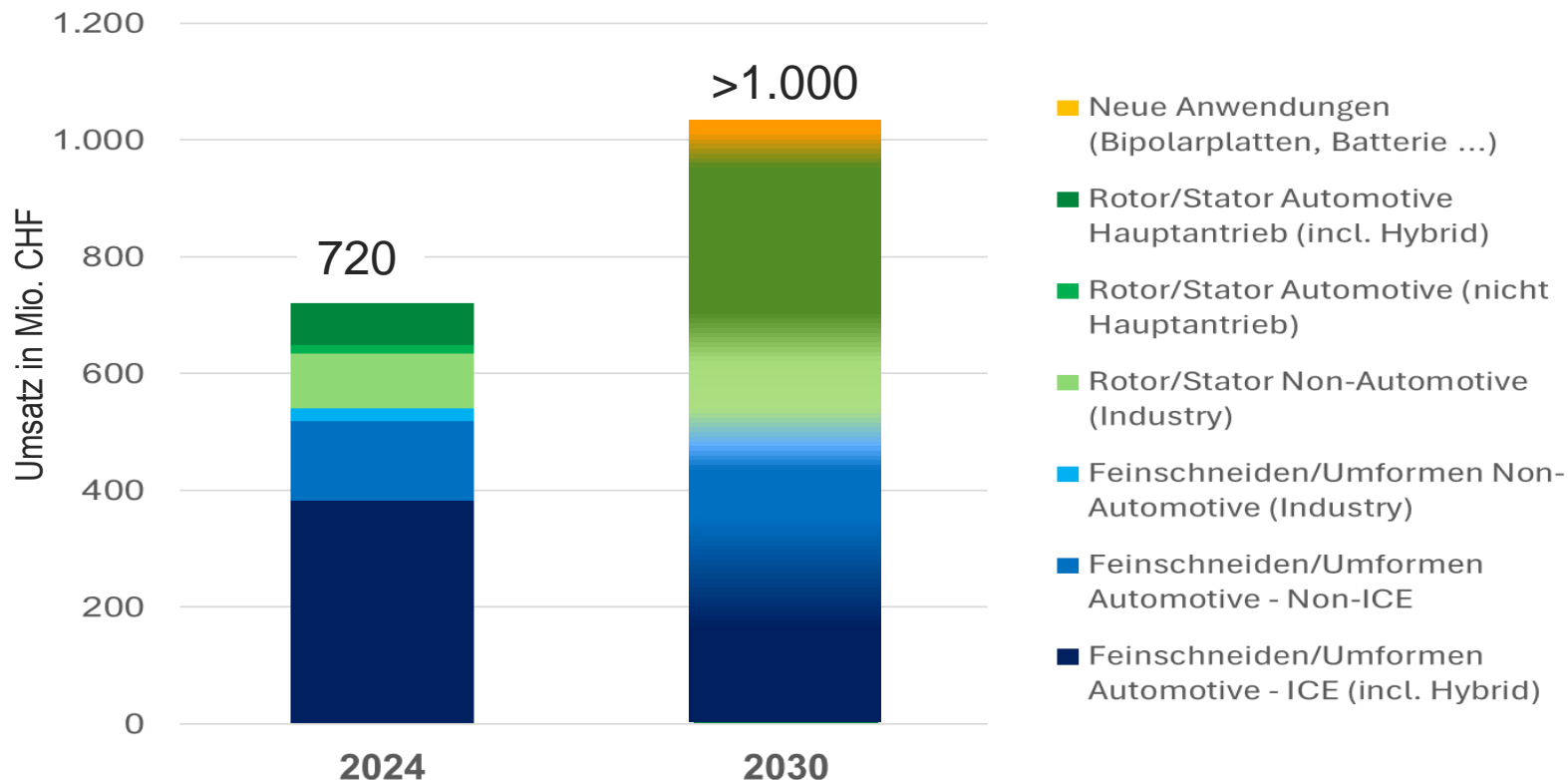
- ▶ Attraktives Marktpotenzial für FEINforming zur Herstellung von Bipolarplatten, **CAGR +73 % (2025 – 2030)**
- ▶ Markt für Elektrolyseure entwickelt sich mittel- bis langfristig stärker als der für Brennstoffzellen
- ▶ Einschätzung für Elektrolyseure: 1/3 des Marktvolumens für Feintool/SITEC erreichbar (aufgrund Plattengröße etc.)

<sup>1</sup> Bauformen: Proton Exchange Membrane (PEM) und Solid Oxide (SO)

<sup>2</sup> Mittl. Szenario: 230 GW install. Elektrolyseurleistung in 2030 (IEA, Okt. 2024)

# AUSBLICK

## Feintool nutzt sein attraktives Portfolio für profitables Wachstum



- ▶ Feintool ist sowohl für die konventionellen Antriebe als auch für die elektrifizierten und vollelektrischen Antriebe sehr gut aufgestellt
- ▶ Dank des Technologieportfolios und des globalen Footprints kann Feintool sich flexibel auf die dynamischen Marktveränderungen einstellen und die Potenziale nutzen



# SCHWERPUNKTE 2025

## Effizienz steigern und Marktanteile weltweit ausbauen

- ▶ **Konsequente Konsolidierung in Europa**
  - ▶ Restrukturierung der europäischen Produktion von Rotoren und Statoren für e-Motoren
  - ▶ Spezialisierung und Fokussierung europäische Standorte Lyss und Most
- ▶ Marktanteile in China und Japan steigern, Markteintritt Indien
- ▶ Strategisch starke Position in USA weiter ausbauen
- ▶ Globales Wachstums- und Effizienzprogramm «Level-up 2026!»



## AUSBLICK 2025 UND MITTELFRISTZIELE

---

- ▶ Für Nordamerika und Asien sieht Feintool für 2025 weiterhin eine positive Geschäftsentwicklung. Aufgrund der unverändert geringen Visibilität in Europa verzichtet Feintool im Jahr 2025 auf eine Guidance
- ▶ Die mittelfristigen Perspektiven für die Zielmärkte in allen Kerntechnologien sind weiterhin positiv
- ▶ Die europäischen Restrukturierungsprogramme werden im Zeitraum 2025 bis 2026 umgesetzt. Dadurch steigert Feintool die Profitabilität deutlich und nachhaltig. Feintool ist zuversichtlich, dass das mittelfristige Ziel einer EBIT-Marge von über 6 % erreicht wird



Feintool International Holding AG  
Wir freuen uns auf Ihre Fragen

## DISCLAIMER

---

- ▶ Feintool is confirming its best efforts to present accurate and up-to-date information in this document. Feintool gives no representation or warranty, expressed or implied, as to the accuracy or completeness of the information provided herein and disclaims any liability whatsoever for the use of it.
- ▶ The information provided in this document is not intended nor may be construed as an offer or solicitation for the purchase or disposal, trading or any transaction in any Feintool shares or other securities.
- ▶ Feintool is reiterating that any forward-looking statement in this report offers no guarantee with regard to future performance; they are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, future global economic conditions, exchange rates, legal provisions, market conditions, activities by competitors and other factors outside the company's control.