Feintool-Gruppe
Bilanzpräsentation Geschäftsjahr 2019

AGENDA

Begrüssung, Marktumfeld, Rückblick	Knut Zimmer
Finanzielle Ergebnisse	Thomas Bögli
Ausblick	Knut Zimmer
Fragen und Antworten	Alle
Stehlunch und Diskussionen	Alle

FEINTOOL
EXPANDING HORIZONS

Marktumfeld und Rückblick

MARKTUMFELD

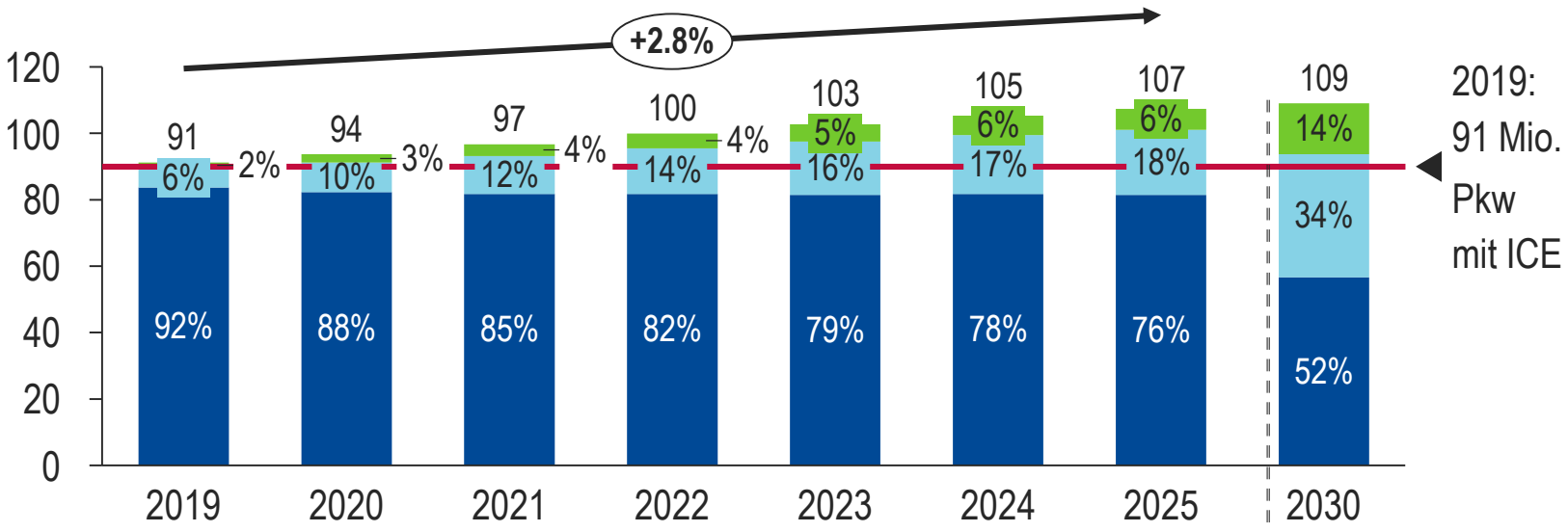
Marktentwicklung führte zu einem Umsatzrückgang

- Weltweiter Automobilmarkt rückläufig (gemäss IHS 5.8 %), China stark betroffen (8.5 %)
- Feintool konnte Marktanteile stabil halten
- Politische Unsicherheiten wie etwa Handelskrieg USA-China sowie Unklarheiten über Antrieb der Zukunft sorgen für Investitionshemmnisse
- Verstärkte Aktivität bei batteriebetriebenen und Hybrid-Fahrzeugen

GLOBALE PKW PRODUKTION

Hybridantrieb etabliert sich im wachsenden Automobilmarkt

Anzahl produzierter Fahrzeuge bis 3.5t Gesamtgewicht, weltweit



Reiner Verbrennungsmotor [ICE] (Benzin, Diesel, Erdgas)
Reiner Elektroantrieb (Batterie, Brennstoffzelle)
Hybrid (mild, full, range extender, Plug-in)

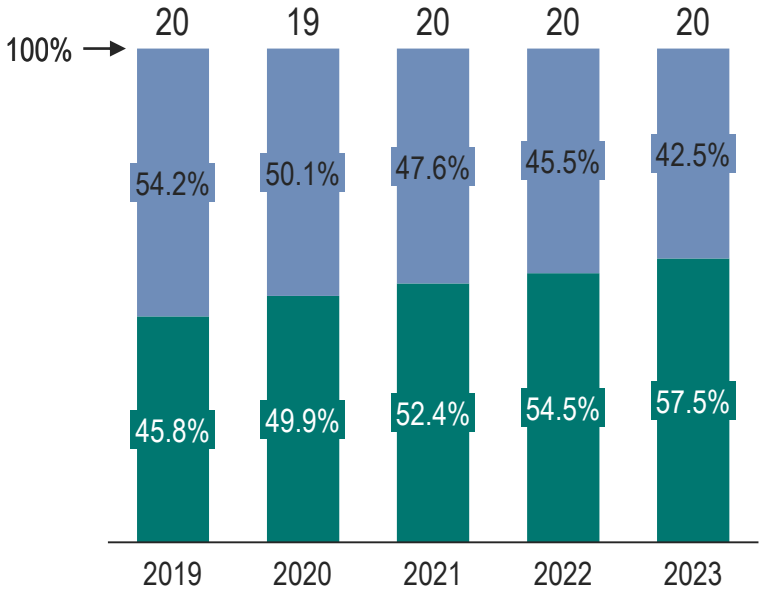
Quelle: LMC, BCG (August 2019)

- Nachhaltig wachsende PKW Produktion mit dem Trend zur elektrifizierten Mobilität
- Fokus verlagert sich auf Elektroantriebe und Hybrid
- ICE (ohne Hybrid) verlieren an Bedeutung

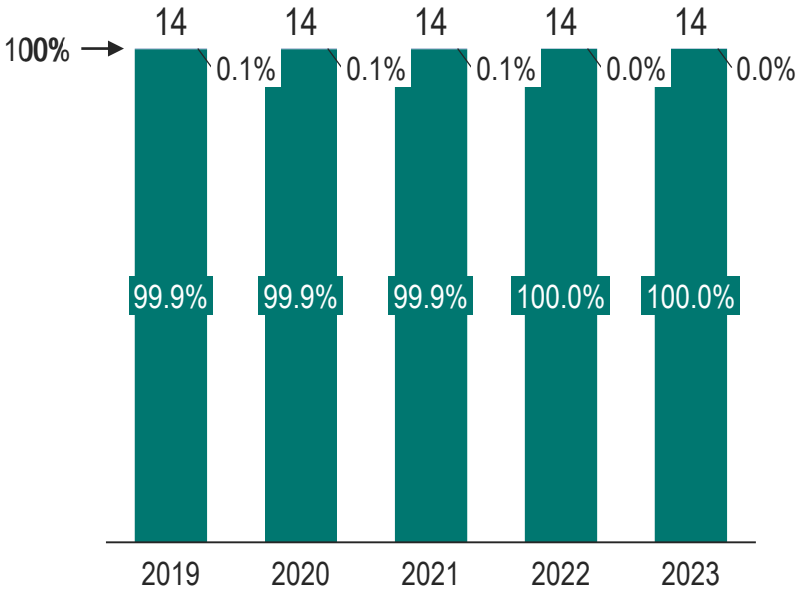
RELEVANTE TRENDS

Nachhaltiger Trend zu automatisierter Mechanik in Europa

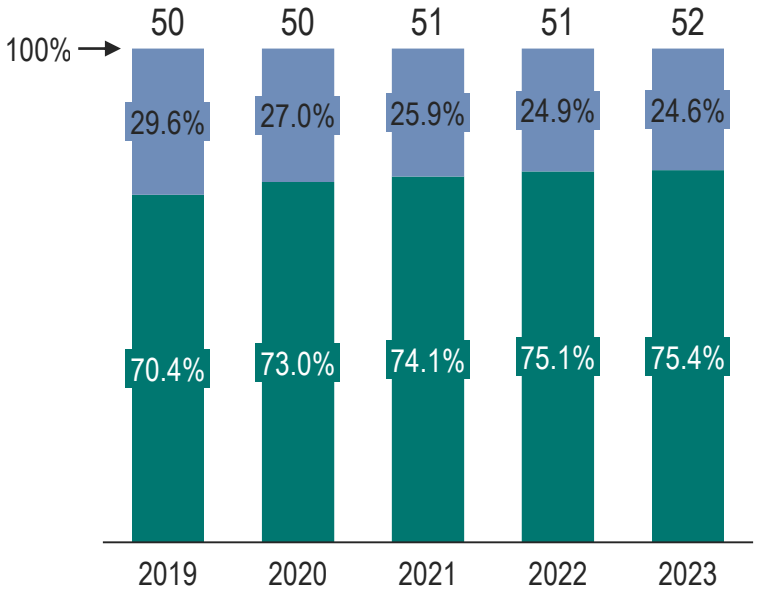
Getriebe-Produktion in Europa
Mio. Einheiten, leichte Fahrzeuge



Getriebe-Produktion in Nordamerika
Mio. Einheiten, leichte Fahrzeuge



Getriebe-Produktion in Asien
Mio. Einheiten, leichte Fahrzeuge



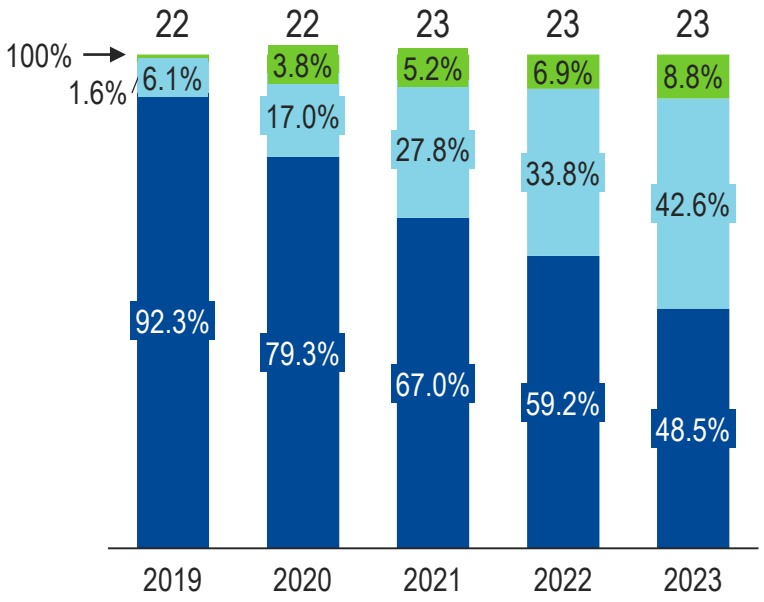
Manuelle Getriebe Automatisierte Getriebe

Quelle: IHS

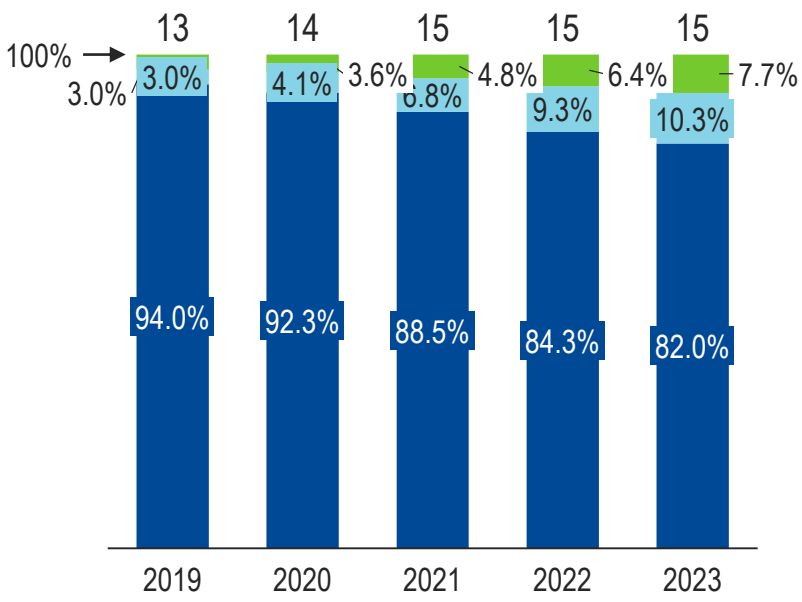
RELEVANTE TRENDS

Trend zu elektrifizierter Mobilität geografisch unterschiedlich

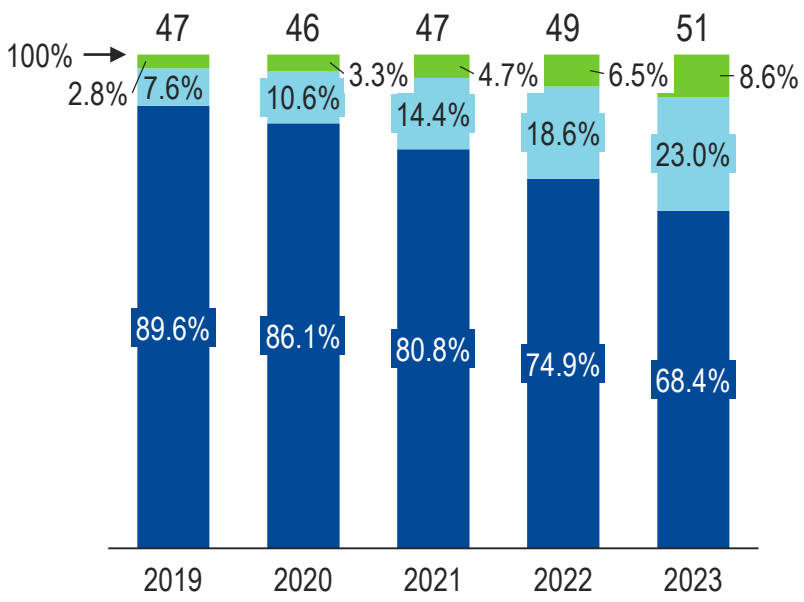
Anzahl produzierter Fahrzeuge bis 3.5t Gesamtgewicht, Europa



Anzahl produzierter Fahrzeuge bis 3.5t Gesamtgewicht, Nordamerika



Anzahl produzierter Fahrzeuge bis 3.5t Gesamtgewicht, Asien

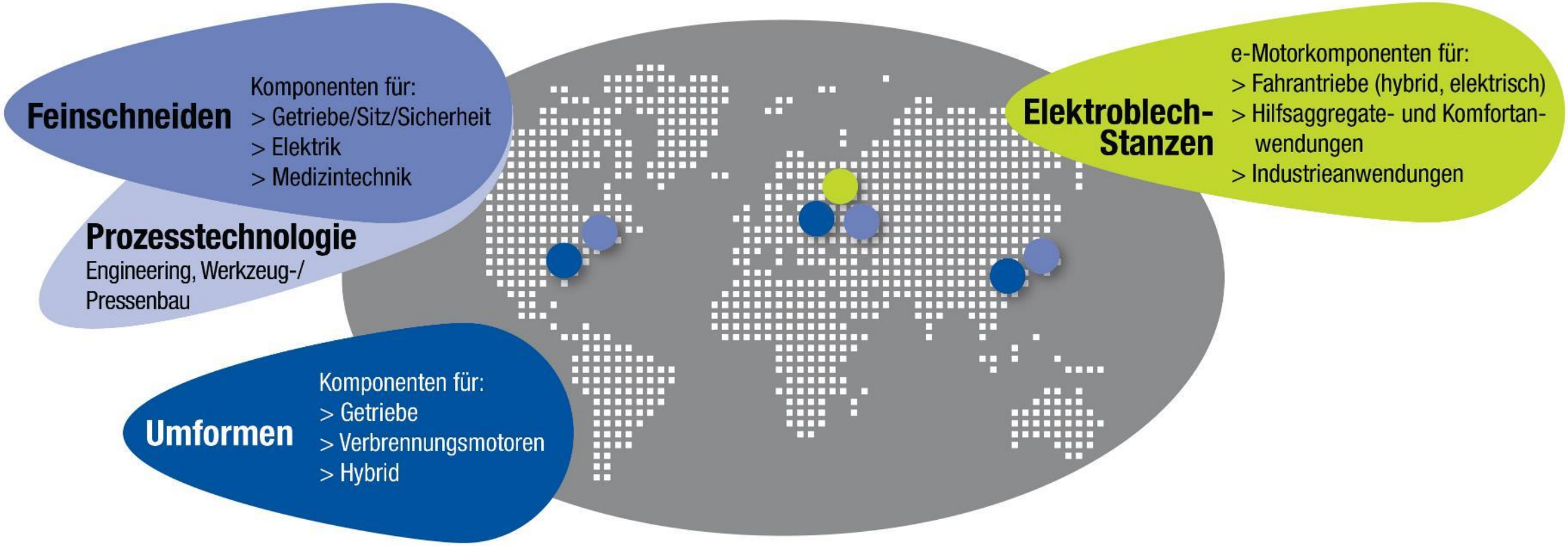


Reiner Verbrennungsmotor (Benzin, Diesel, Erdgas) | Hybrid (mild, full, range extender, Plug-in) | Reiner Elektroantrieb (Batterie, Brennstoffzelle)

Quelle: IHS

FEINTOOL KOMPETENZEN

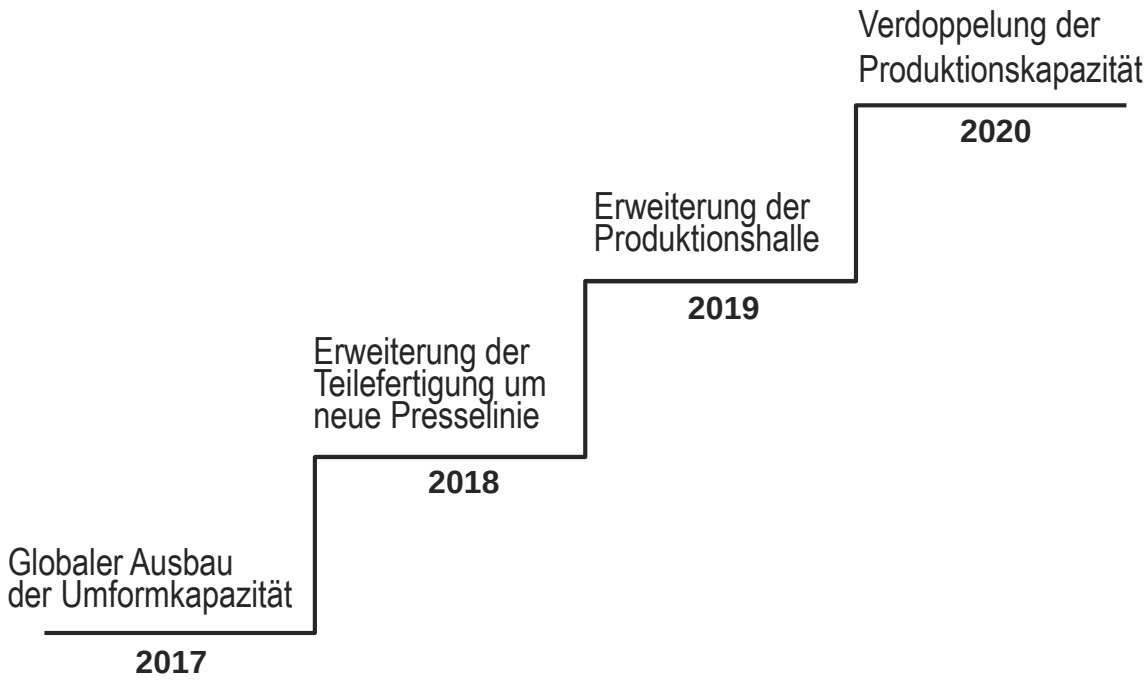
Wir verarbeiten Stahlbleche und sind Partner für hohe Präzision und Volumen



HIGHLIGHTS

Umformkapazitäten in China für erhaltene Nominierungen ausgebaut

- Standort Tianjin: Spezialisierung auf anspruchsvolle Umformteile
- Starke Auslastung des Werks dank neuer Nominationen
- Erweiterung der Teilefertigung um eine weitere Presselinie
- Verdoppelung der Produktionskapazitäten wird im laufenden Jahr geplant



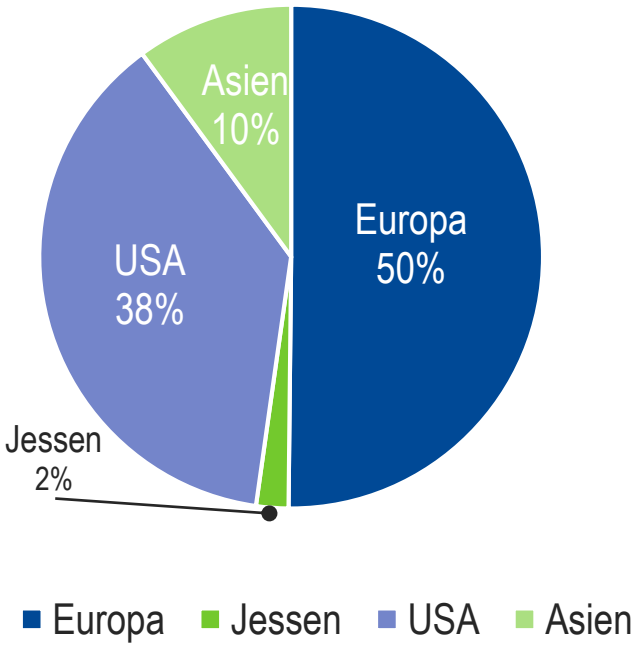
FEINTOOL
法因图尔汽车部件（天津）有限公司
FEINTOOL SYSTEM PARTS TIANJIN

TLC300 PRO 2010/09/15 08:50:35

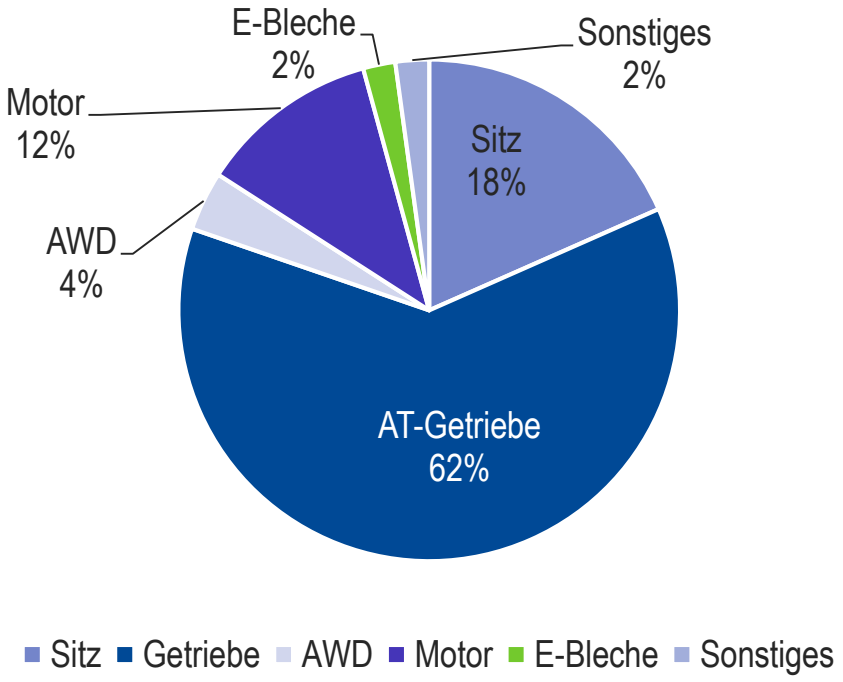
HIGHLIGHTS

Nominierungen 2019 nach Regionen

CHF 60 Mio. akquirierter Jahresumsatz



Nominierungen 2019 nach Anwendungen



HIGHLIGHTS

Erste Erfolge bei Rotoren und Statoren

- Vorserienauftrag von einem europäischem OEM für stanzpaketierte Elektroblechkomponenten Pkw-Hauptantrieb erhalten
- Prototypen-Aufträge mehrerer OEM erhalten
- Aufgrund hoher Nachfrage im Zukunftsmarkt China nach Elektroblechstanz-Komponenten den Rollout dieser Technologie in das Feintool Werk Taicang vorangetrieben
- Neue Produktionslinien in 2020 einsatzbereit

HIGHLIGHTS

Neue Pressengeneration FB one im Feldversuch

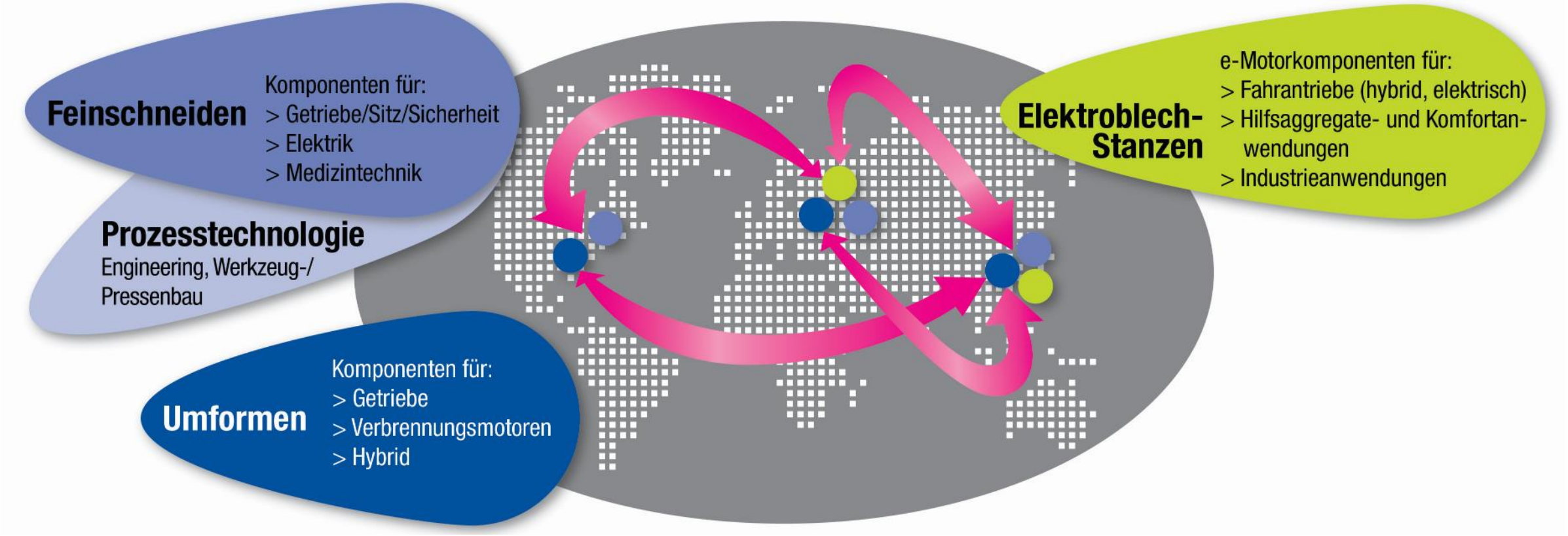
- Erste FB one im Herbst 2019 dem Produktionsbetrieb in Lyss übergeben
- Testresultate bestätigen die Erwartungen an die neue Presse
- Erster externer Auftraggeber beliefert, weitere Kundenprojekte stehen vor Auslieferung
- Komplette Baugrössenserie von 4000 kN bis 11’000 kN aus eigenem Pressenbau-Kompetenzzentrum in Jona verfügbar

HIGHLIGHTS

Start Feldbetrieb der ersten FB one Feinschneidpresse am Produktionsstandort Lyss

MITARBEITENDE

Internationaler Wissensaustausch zur Stärkung einzelner Standorte

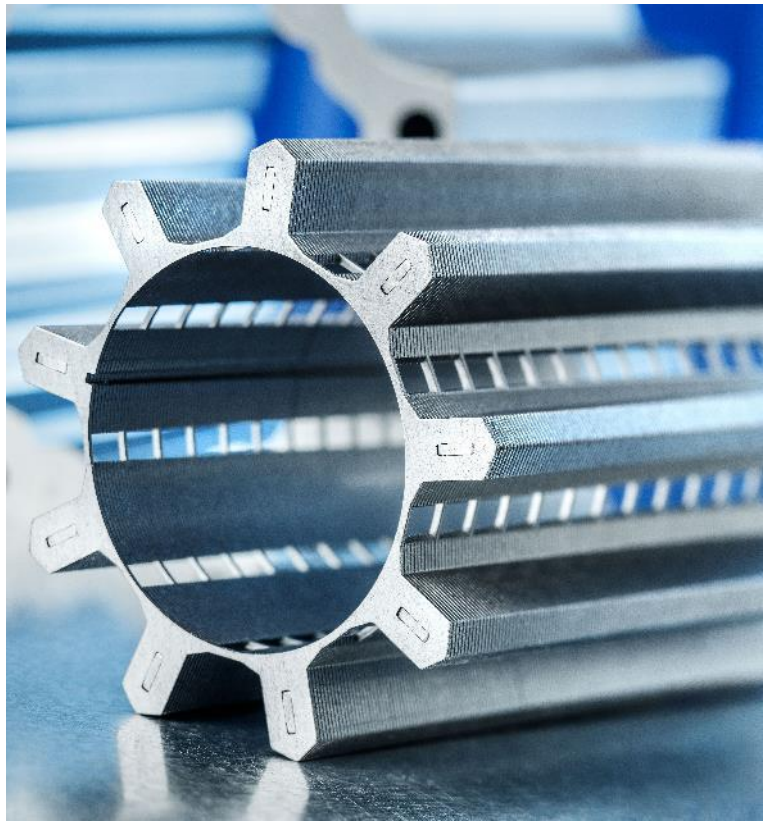


Finanzielle Ergebnisse

VORBEMERKUNG

Akquisitionen – Teil der Wachstumsstrategie

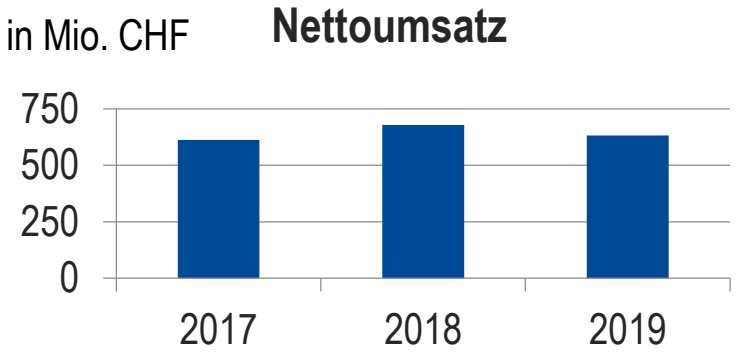
- Am 31. Juli 2018 übernahm Feintool die Stanzwerk Jessen GmbH (neu: Feintool System Parts Jessen GmbH) als Einstieg in den Bereich «Elektroblechstanzen»
- Feintool System Parts Jessen GmbH erwirtschaftete 2019 einen Umsatz von CHF 37.2 Mio. und einen EBIT von CHF 2.2 Mio.
- Der Akquisitionseffekt für die ersten sieben Monate betrug im Umsatz CHF 22.9 Mio. und im EBIT CHF 1.5 Mio.

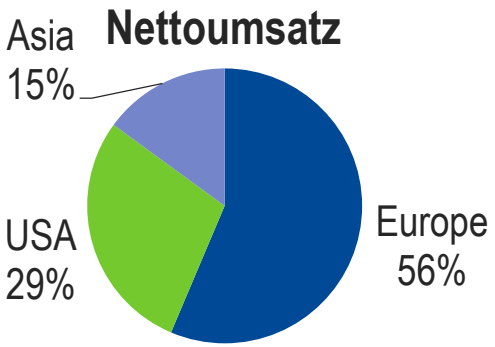


UMSATZ

Marktunsicherheiten verursachen 6.9% Umsatzrückgang

- Umsatz von CHF 632.7 Mio.
- Währungseffekte belasten Umsatz mit 1.1 Prozentpunkten; Akquisitionseffekt Jessen erhöht Umsatz um 3.4 Prozentpunkte; der organische Umsatzrückgang in Lokalwährung beträgt somit 9.2%
- Das Teilegeschäft umfasst 90.1% und das Investitionsgüter-geschäft noch 9.9% des Umsatzes mit Drittkunden
- Europa bleibt mit 56.4% Umsatzanteil wichtigste Region; Amerika trägt 28.6%, Asien 15.0% bei. Fehlende Pressen- und Werkzeugverkäufe verursachen den Rückgang in Asien

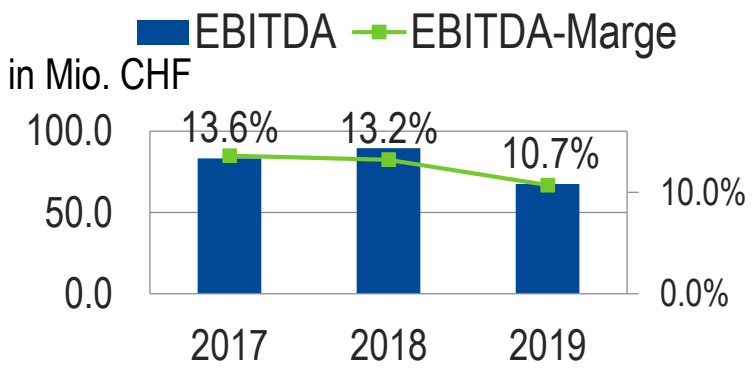


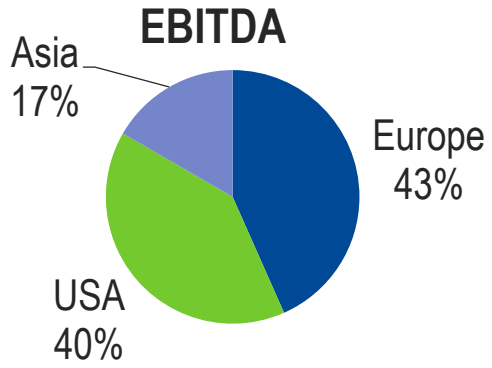


EBITDA

EBITDA sinkt um 24.6% als Folge des tieferen Umsatzes

- EBITDA von insgesamt CHF 67.7 Mio. erwirtschaftet
- Marge sinkt auf 10.7%
- Umsatzeinbruch im Technologiebereich belasten das Ergebnis stark
- Im Teilebereich belasten Anlaufkosten vieler Neuanläufe an einzelnen Standorten in Europa und China den EBITDA zusätzlich

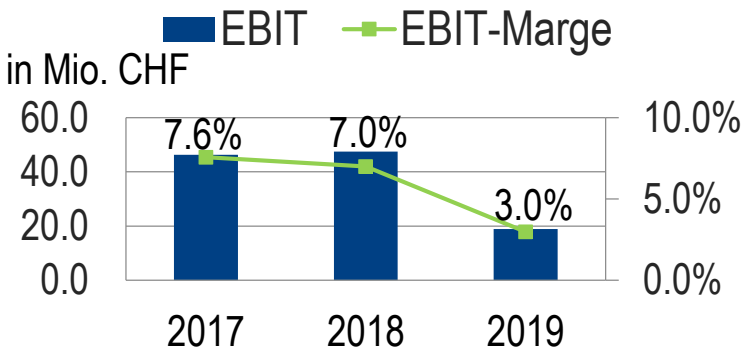




EBIT

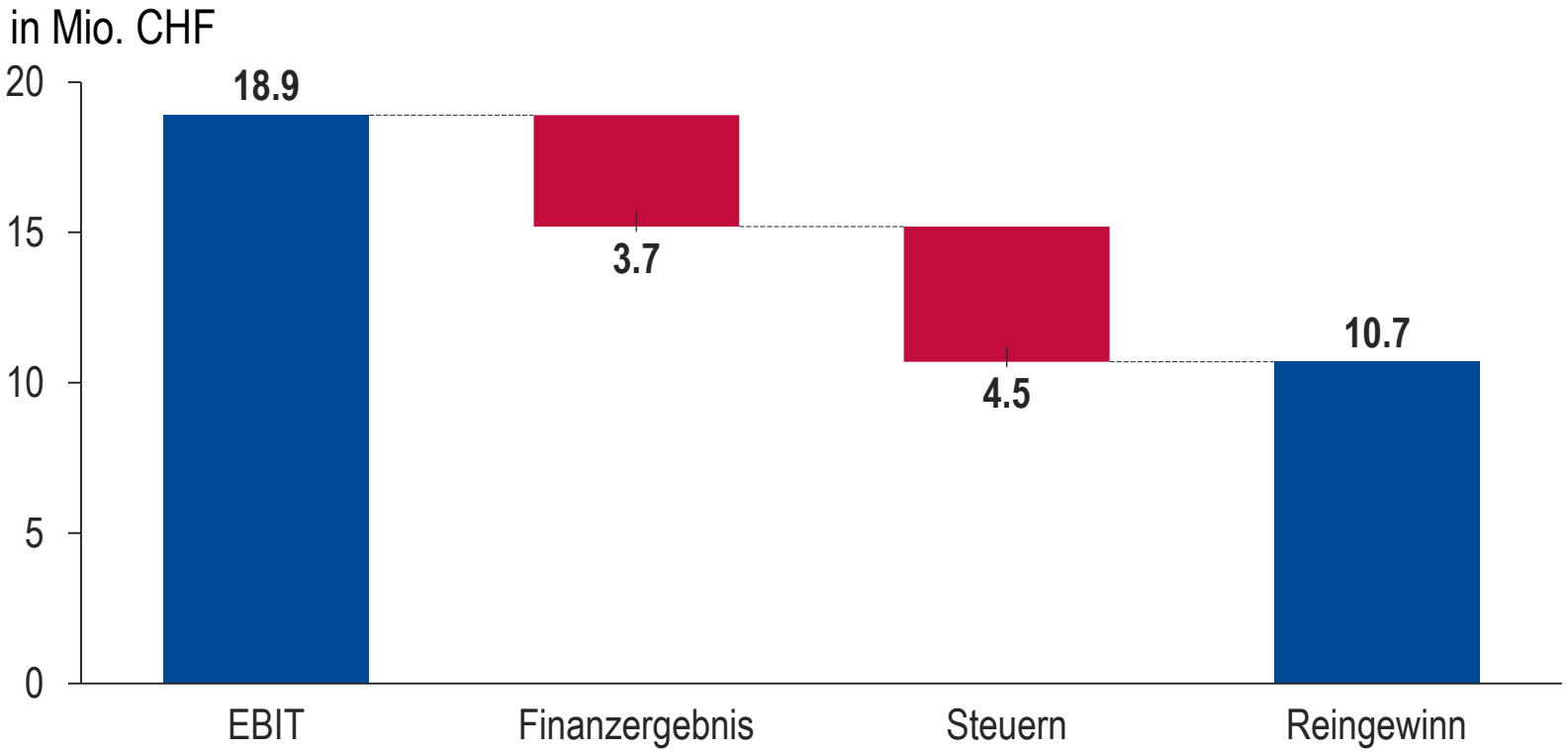
EBIT-Marge fällt auf 3.0%

- EBIT sinkt auf CHF 18.9 Mio.
- Umsatzrückgang in beiden Segmenten belasten Ergebnis infolge Unterauslastung erheblich
- Kostenanpassungen an aktuelle Auslastung erfolgten aufgrund hoher Volatilität verzögert
- Abschreibungen wirken sich überproportional aus
- Investitionen in Forschung und Entwicklung werden unverändert mit CHF 4.4 Mio. fortgeführt



KONZERNERGEBNIS

Reingewinn sinkt deutlich auf CHF 10.7 Mio.

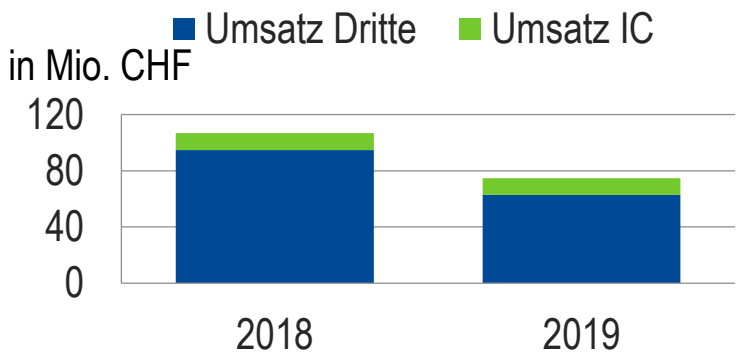


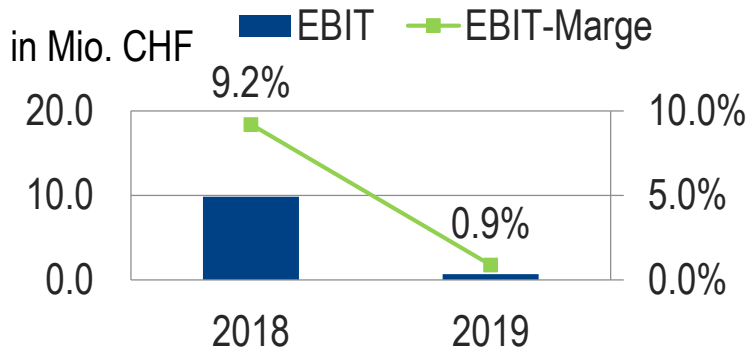
- Finanzkosten in ähnlicher Höhe wie im Vorjahr
- Steuern sinken aufgrund des Gewinnrückgangs, Steuerquote mit 29.9% leicht verbessert
- Reingewinnmarge von 1.7%
- Dividende von insgesamt CHF 1.00 pro Aktie vorgeschlagen

FINEBLANKING TECHNOLOGY

Umsatz auf CHF 74.7 Mio. eingebrochen

- EBIT mit CHF 0.7 Mio. oder 0.9% EBIT-Marge leicht positiv
- F&E Ausgaben mit CHF 4.4 Mio. als Investition in die Zukunft unverändert
- Auftragseingang fällt deutlich auf CHF 60.7 Mio.
- Auftragsbestand in Höhe von CHF 23.0 Mio. sichert Auslastung für die Produktionsstandorte nicht vollständig
- Segment System Parts bleibt grösster Kunde, Anteil steigt auf 17%

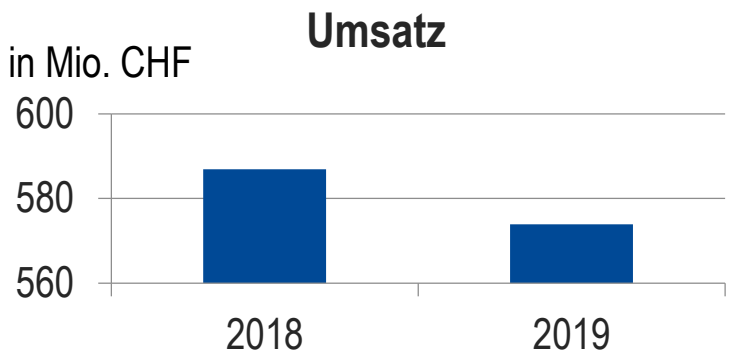


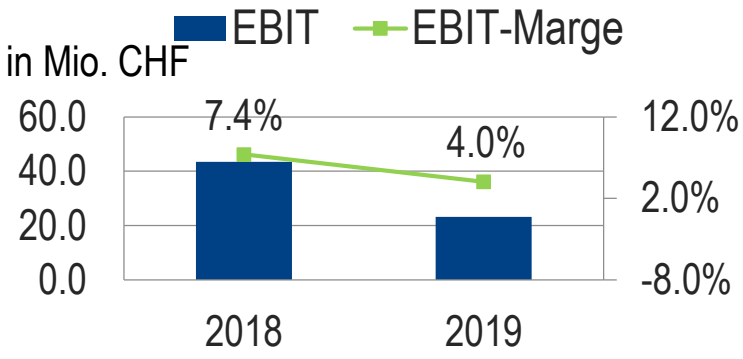


SYSTEM PARTS

Umsatzrückgang deutlich geringer als der Markt

- Umsatz um 2.2% auf CHF 573.9 Mio. gesunken, wobei CHF 22.9 Mio. aus der Akquisition stammt; organisch belief sich der Rückgang in Lokalwährung auf 4.9%
- EBIT fällt auf CHF 23.2 Mio., EBIT-Marge auf 4.0%
- Umsatzrückgang und operative Herausforderungen an einzelnen Standorten belasten das Ergebnis erheblich
- Vorbereitungs- und Ausbildungskosten vieler Neuanläufe in Europa und China belasten noch das operative Ergebnis
- Das Teilegeschäft in China ist stark wachsend und erstmals für Feintool der wichtigste Markt in Asien





BILANZ

Bilanzsumme mit CHF 706.3 Mio. im Wesentlichen unverändert

Aktiven	31.12.2019 in Mio. CHF	31.12.2018 in Mio. CHF	Differenz in Mio. CHF
Flüssige Mittel	43.5	30.9	12.6
Forderungen / übrige Forderungen	85.0	101.0	-16.0
Warenbestand / angefangene Arbeiten	94.1	99.8	-5.7
Aktive Rechnungsabgrenzung & übrige Forderungen	10.5	7.1	3.4
Total Umlaufvermögen	233.1	238.8	-5.7
Sachanlagevermögen	357.9	347.0	10.9
Übriges Anlagevermögen	115.3	119.5	-4.2
Total Anlagevermögen	473.2	466.5	6.7
Total Aktiven	706.3	705.3	1.0

- Umlaufvermögen sinkt um 2.3% auf CHF 233.1 Mio.
- Anlagevermögen steigt um CHF 6.6 Mio. auf CHF 473.1 Mio., wobei allein die Erstanwendung von IFRS 16 CHF 11.6 Mio. verursachte

BILANZ

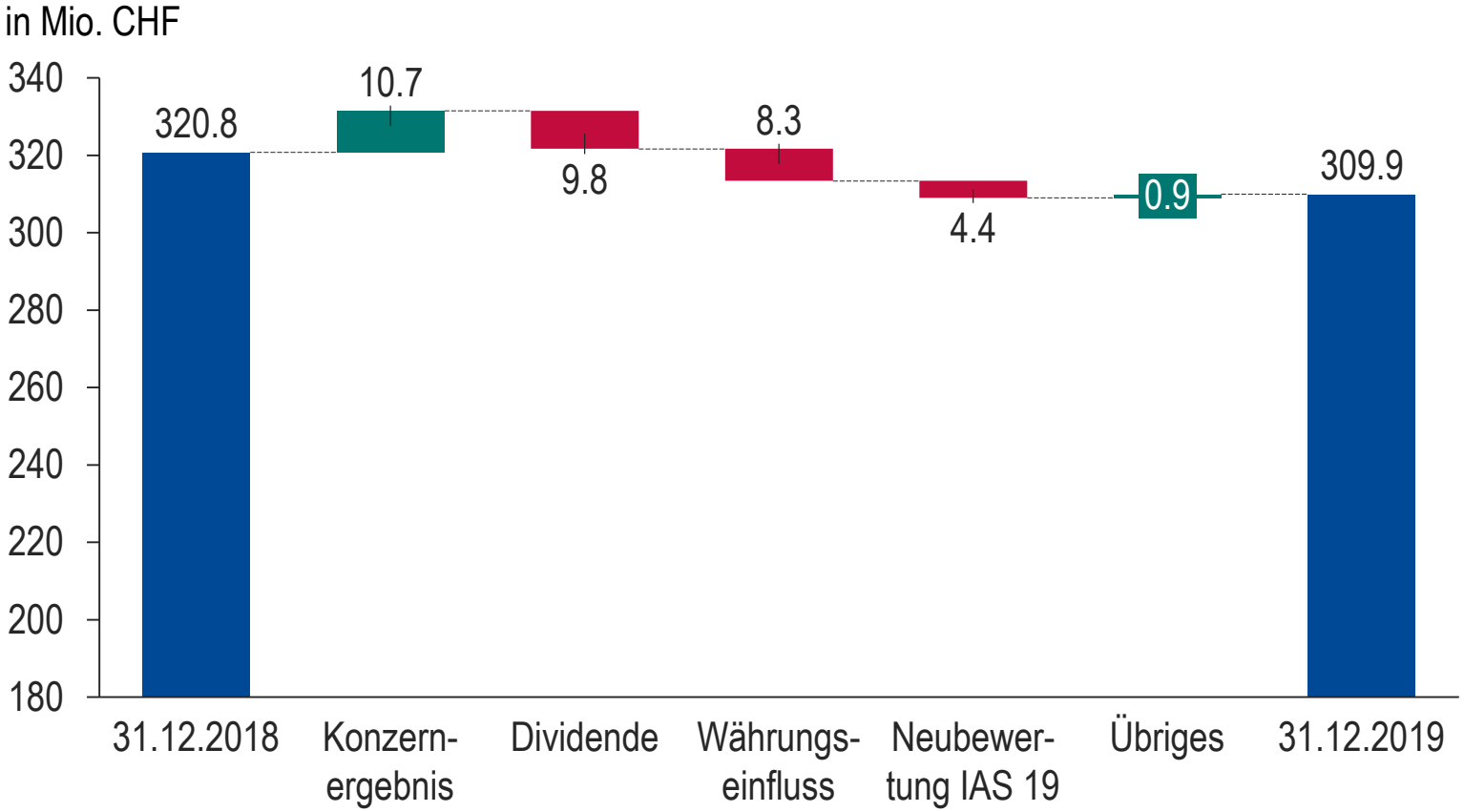
Gesunde Bilanz auch in schwierigem Umfeld

Passiven	31.12.2019 in Mio. CHF	31.12.2018 in Mio. CHF	Differenz in Mio. CHF
Finanzielle Verbindlichkeiten	184.2	178.7	5.5
Übrige Passiven	212.2	205.8	6.4
Eigenkapital	309.9	320.8	-10.9
Total Passiven	706.3	705.3	1.0
EK-Quote	43.9%	45.5%	-1.6%
Nettoverschuldung	140.8	147.9	-7.1

- Eigenkapital CHF 309.9 Mio. oder 43.9%
- Nettoverschuldung nimmt dank verbessertem Netto-umlaufvermögen und der Einführung eines ABS-Programms auf CHF 140.8 Mio. ab
- CHF 89.0 Mio. verfügbare liquide Mittel oder bestätigte Banklinien

EIGENKAPITAL

Hohe Eigenkapitalquote von 43.9%

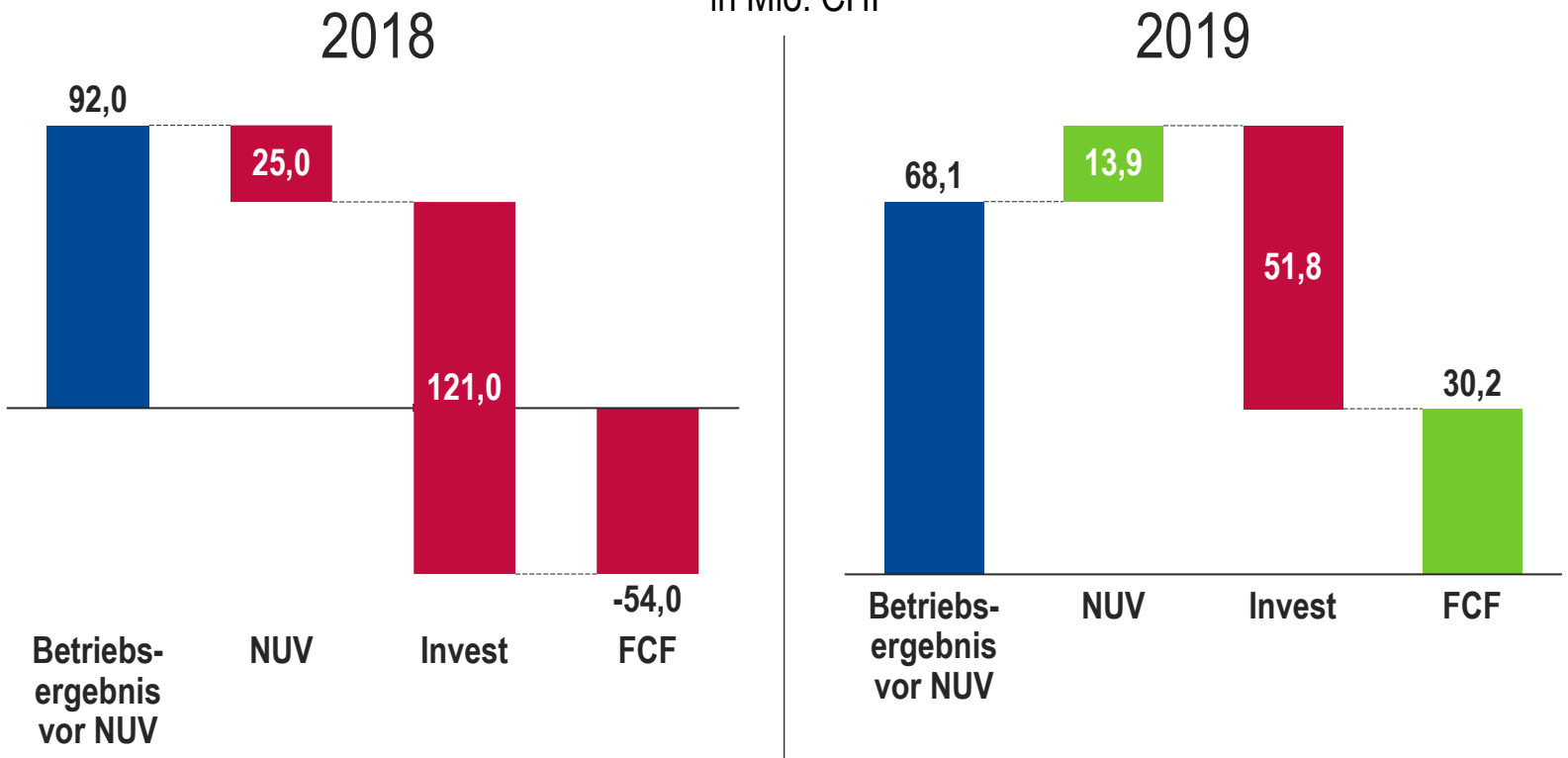


- Eigenkapital reduziert sich um CHF 10.9 Mio. auf CHF 309.9 Mio.
- Währungsdifferenzen und Neubewertung der Pensions-verpflichtungen als Haupt-grund der Abnahme
- Operatives Ergebnis und Dividendenausschüttung halten sich die Waage

CASH FLOW

Cash Flow aus Geschäftstätigkeit steigt deutlich auf CHF 82.0 Mio.

in Mio. CHF



- Deutlich weniger Investitionen als in den Vorjahren
- Damit erwirtschaftet das operative Geschäft mehr Mittel als für Investitionen gebraucht wurden
- Neues ABS-Finanzierungpro-gramm hilft Nettoumlaufvermögen zu verbessern
- Flüssige Mittel und verfügbare bestätigte Kreditlinien von CHF 89.0 Mio.

Ausblick

STRATEGIE

Anwendungsoffen für Technologielösungen

- Als Innovationstreiber im Feinschneiden, Umformen und Elektroblechstanzen die Grenzen dieser Technologien für Lösungen der Zukunft erweitern
- Mit Kunden in neue Märkte folgen nach dem Konzept der starken, langfristigen regionalen Präsenz
- Hocheffiziente Produktionsbetriebe in allen relevanten Märkten sicherstellen
- In angrenzende Verfahren und Erweiterung der Wertschöpfungskette investieren
- Begleitung der Trends zur Veränderung der Automobilindustrie mit unserem Know-how
- Starke Position bei der Herstellung von Rotor- und Statorpaketen für Elektromotoren für jegliche Grössen und Anwendungen erreichen
- Marktführerschaft im Automobilbereich bei Sitzmechanismen und Getriebekomponenten ausbauen

AUSBLICK

Schlüsselprojekte

Marktstellung

- Content pro Fahrzeug erhöhen
- Ausbau der Aktivitäten im Bereich elektrischer Antriebe und Hybride

Innovationen

- Intensivierung der Aktivitäten Brennstoffzellen/ Bipolarplatten

Organisation/Effizienz

- Cashflow Optimierung und Investitionsbegrenzungen wo sinnvoll
- Fortführung der Standardisierung von Prozessen in der Gruppe
- Produktionssteigerung & Personalanpassungen zur Kapazitätsoptimierung

NEUE VERWALTUNGSRÄTE

Dr.-Ing. Marcus Bollig

- 1967 in Deutschland geboren
- Abschluss in Maschinenbau
- 1998 bei der BMW AG im Bereich Antriebsentwicklung gestartet
- Von 1998 bis 2011 bei der Entwicklung von Vierzylindermotoren beteiligt
- Ab 2011 Hauptabteilungsleiter Projekt Neue Technologien Elektrifizierung, später Efficient Dynamics, anschliessend Forschung Gesamtfahrzeug
- Seit 2019 Hauptabteilungsleiter Getriebe/Antriebstrang

NEUE VERWALTUNGSRÄTE

Christian Mäder

- 1969 in der Schweiz geboren
- Diplomierter Experte in Rechnungslegung und Controlling
- Zunächst in Management- und Finanzfunktionen bei Unternehmen wie KPMG und Colenco Gruppe (Motor-Columbus Gruppe
- Von 2000 bis 2015 in diversen Finanz- und Managementfunktionen bei Swisslog Group tätig, ab 2005 als CFO und Mitglied der Gruppenleitung
- Seit 2015 CFO und Konzernleitungsmitglied der Artemis Group und Präsident des Verwaltungsrats der Franke Holding AG

GUIDANCE

Feintool geht mittel- und langfristig von einem wachsenden Automobilmarkt aus

- Die wirtschaftlichen und politischen Unsicherheiten bleiben im Geschäftsjahr 2020 bestehen, belasten regional unterschiedlich, weshalb wir von einer unverändert global komplexen Marktsituation ausgehen. Die Auswirkungen des Coronavirus auf China und die globalen Handelsströme lassen sich derzeit von uns nicht beurteilen. Die Anfragetätigkeit des Serienteilegeschäfts für zukünftige Aufträge hat jedoch in den letzten Monaten erfreulich zugenommen, das Anlagengeschäft wird weiterhin aufgrund der bestehenden Unsicherheiten und der damit verbundenen Investitionszurückhaltung als schwierig eingeschätzt.
- Feintool erwartet für 2020 einen Umsatz auf Vorjahresniveau, jedoch aufgrund im Berichtsjahr eingeleiteter Massnahmen eine verbesserte Profitabilität.

AGENDA

Nächste Termine

30. April 2020	**Neuer Termin:** Generalversammlung
14. August 2020	Halbjahreskonferenz 2020
02. März 2021	Bilanzmedienkonferenz Geschäftsjahr 2020

Feintool-Gruppe
Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.

DISCLAIMER

- Feintool is confirming its best efforts to present accurate and up-to-date information in this document. Feintool gives no representation or warranty, expressed or implied, as to the accuracy or completeness of the information provided herein and disclaims any liability whatsoever for the use of it.
- The information provided in this document is not intended nor may be construed as an offer or solicitation for the purchase or disposal, trading or any transaction in any Feintool shares or other securities.
- Feintool is reiterating that any forward looking statement in this report offers no guarantee with regard to future performance; they are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, future global economic conditions, exchange rates, legal provisions, market conditions, activities by competitors and other factors outside the company's control.